

**SISTEMA CONTABLE Y ORGANIZATIVO DE LAS  
CONCESIONARIAS FERROVIARIAS ESPAÑOLAS:  
NORTE (1900-1924)**

Autor: Miguel Ángel Villacorta Hernández

Director: Pedro Pablo Ortúñez Goicolea

Tribunal: Presidente: Javier Vidal Olivares

Vocales: Rafael Barquín Gil, Carlos Larrinaga Rodríguez y José María Ortiz Villajos López

Secretario: María Pilar Calvo Caballero

Fecha de la defensa: 11 abril de 2018

Lugar de celebración: *Universidad de Valladolid*

Calificación: Sobresaliente cum Laude por unanimidad

**RESUMEN**

El sector ferroviario español ha sido prolíficamente estudiado desde diversos ámbitos, debido al importante papel que ha desempeñado en su contribución al progreso económico. Sin embargo, los aspectos de organización y gestión empresarial, por un lado, y contable, por otro, de las compañías ferroviarias han sido relativamente poco tratados, cuestión ciertamente paradójica si tenemos en cuenta la aportación del sector al desarrollo de la ciencia empresarial y contable.

La empresa analizada en esta investigación es la mayor sociedad privada de España: La Compañía de los Caminos de Hierro del Norte de España (NORTE). El objetivo fundamental es analizar su información contable desde el punto de vista cuantitativo y cualitativo, y su estructura organizativa desde diferentes puntos de vista y de forma dinámica.

La estructura de la investigación es la siguiente. Tras un capítulo inicial donde se establecen los objetivos y métodos de la investigación, en el capítulo segundo se analizan los avances organizativos de gestión y contables en los países más influyentes en el sector, mientras que en el tercero se hace una semblanza histórica del sector del ferrocarril en España. El cuerpo de trabajo lo constituye el apartado cuarto donde se analiza el sistema organizativo y gestión de la empresa NORTE, y el quinto donde se realiza un análisis de su sistema contable. El trabajo se cierra con una valoración crítica de los acuerdos de colaboración y de gestión, y los fallidos intentos de fusión, entre MZA y NORTE.

La principal conclusión del trabajo es que la situación económico-financiera de la empresa hubiera mejorado si se hubieran financiado con acciones privilegiadas más que con la emisión de empréstitos (escenario contra factual). Por otro lado, NORTE fue una de las primeras sobre las que se realizaron auditorías de estados financieros y en las que

se desarrolló un sistema contable completo. La última conclusión es que la documentación de la empresa ofrece una forma de codificación muy sistemática ofreciendo unos registros contables con alto nivel informativo.

PALABRAS CLAVE: Historia, Ferrocarril, Contabilidad, Gestión, NORTE, MZA.