
ARTÍCULOS DOCTRINALES / ARTICLES

**EL INTERVENCIONISMO MILITAR EN LAS NARRATIVAS:
EL CASO DE LOS TALLERES DE FUNDICIÓN GABILONDO
(VALLADOLID, 1927-1959)****Beatriz Santos-Cabalgante**

Universidad Autónoma de Madrid

ORCID-iD: <https://orcid.org/0000-0001-9450-6659>**Leandro Cañibano Calvo**

Universidad Autónoma de Madrid

ORCID-iD: <https://orcid.org/0000-0002-1289-0827>

Recibido: 14-01-22; Aceptado: 20-09-22.

Cómo citar este artículo/Citation:

Santos-Cabalgante B.; Cañibano L. (2022). El intervencionismo militar en las narrativas: El caso de los Talleres de Fundición Gabilondo (Valladolid, 1927-1959). *De Computis - Revista Española de Historia de la Contabilidad*, 19 (2), 1 - 53. ISSN: 1886-1881 - doi: <http://dx.doi.org/10.26784/issn.1886-1881.19.2.7492>

Resumen: A mediados del siglo XIX, Valladolid, dada su ubicación estratégica, experimenta un importante desarrollo de su industria metalúrgica; en 1860 se crea la empresa Talleres de Fundición Gabilondo, caso objeto de este estudio. Los talleres son intervenidos militarmente para la fabricación de armamento durante la Guerra Civil española. Este trabajo analiza las narrativas de la empresa desde la teoría del *'sesgo de atribución'*. Los resultados muestran que las atribuciones positivas que cabría esperar de los gestores se traspasan al 'Glorioso ejército' y al 'Caudillo Franco' durante el periodo 1936-1939. En determinados contextos, las narrativas sirven para atribuir resultados positivos a factores externos, legitimando así ideologías o comportamientos.

Palabras clave: *'Sesgo de atribución', legitimación, resultados contables, memorias, intervención militar, Valladolid, Talleres de Fundición Gabilondo.*

**THE MILITARY INTERVENTIONISM IN THE NARRATIVE REPORTING:
THE FOUNDRY WORKSHOP 'GABILONDO' (VALLADOLID, 1927-1959)**

Abstract: In the middle of nineteenth century, the metal industry of Valladolid underwent a significant development due to its strategic location; in 1860 'Talleres de Fundición Gabilondo' (a foundry workshop), whose case is studied in this paper, was founded. The foundry workshops were military intervened for arms production during the Spanish Civil War. This work analyses the narratives of the company from the attributional bias. The results show that the expected positive attributions to the managers are transferred to the 'Glorious Army' and 'Caudillo Franco' during the period 1936-39. In certain contexts, the narratives are used for attributing positive results to external factors, legitimating ideologies, or behaviors.

Keywords: *'Attributional bias', legitimation, earnings, annual reports, military intervention, Valladolid, foundry workshop Gabilondo.*



Entidad financiadora del proyecto de investigación: Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA).

Copyright: (c) 2022 Beatriz Santos-Cabalgante y Leandro Cañibano. Este es un artículo de acceso abierto distribuido bajo los términos de la licencia Creative Commons Attribution (CC BY-NC-SA 4.0).

1. Introducción

La literatura sobre sesgo de atribución identifica una tendencia general en las narrativas de las empresas que consiste en atribuir los resultados positivos a las acciones propias de la empresa, y los resultados negativos a eventos externos o al azar (Aerts, 2005: 494). Sin embargo, este estudio del caso muestra una empresa que presenta un matiz diferencial, dado el contexto institucional en el que se desenvuelve. Es el caso de Talleres de Fundición Gabilondo que fueron intervenidos militarmente en julio de 1936 (formalmente en febrero de 1937)¹, y cuyas Memorias Anuales evidencian que la atribución positiva que cabría esperar de los gestores de la empresa sobre sí mismos se trasfiere y se otorga a las bondades del bando nacionalista primero, y después al régimen franquista. En el análisis del caso subyace la idea de que los resultados son buenos por estar en el bando “adecuado”, lo que podría presentar un caso de interés para la literatura sobre sesgo de atribución afectado por la legitimación.

El caso analiza las narrativas de los Talleres de Fundición Gabilondo entre 1927 y 1959, periodo que comprende la Guerra Civil española (1936-39), la intervención militar² de los talleres durante la misma, y el primer franquismo (1939-1959)³. El objetivo de este trabajo es comprobar si la intervención militar de los talleres modificó de algún modo esta tendencia de los gestores que subyace en la práctica totalidad de las narrativas sobre resultados contables de las empresas.

En relación con este periodo histórico, Fernández-Revuelta et al. (2002) analizaron las Memorias de Fuerzas Motrices del Valle de Lecrín (empresa ubicada en Almería, zona republicana durante la Guerra Civil) y concluyeron que los registros contables funcionaron como soporte en el que revelar circunstancias económicas y organizativas en tiempos de guerra y en el que plasmar la lucha ideológica de los dos bandos. Talleres de Fundición Gabilondo estaban ubicados en Valladolid (zona nacionalista durante la Guerra Civil), por lo que no presentará cambios derivados de ninguna lucha ideológica entre bandos, como sí ocurrió en la empresa almeriense, lo que nos permite anular el cambio de ideología como variable que pudiera afectar a las prácticas de ‘disclosure’ o al estilo de ‘reporting’ de las narrativas. Es esta diferencia entre ambas empresas lo que podría contribuir a complementar el conocimiento sobre

¹ Según testimonios orales la intervención militar fue de hecho en fecha anterior a la oficial que se indica las Memorias.

² Por intervención militar nos referimos al control ejercido por los militares sobre la producción de la empresa. Quienes habían gestionado la compañía hasta ese momento continuaron en su cargo, de acuerdo con lo recogido en las Memorias Anuales. Testimonios orales aclaran que, en la intervención militar de Talleres Gabilondo, los militares estaban allí presentes para controlar la producción, el abastecimiento de materias primas, etc. En resumen, los militares no gestionaron la compañía en estos años de intervención.

³ El *primer franquismo* fue la primera etapa de la Dictadura del general Franco, y tuvo lugar entre el final de la Guerra Civil española y el abandono de la política autárquica con la aplicación del Plan de Estabilización de 1959.

el uso histórico de las narrativas contables en distintos contextos y en especial en este periodo de la historia de España.

La primera pregunta de investigación que nos hacemos es si la intervención militar en los Talleres Gabilondo produjo cambios en la presentación y divulgación de la información contable a través de las narrativas. En caso afirmativo la segunda pregunta de investigación que nos formulamos es cómo fueron esos cambios. Con el fin de responder estas preguntas se analizan las narrativas del caso de estudio desde la perspectiva del sesgo de atribución, que ha sido validada por numerosas investigaciones y que identifica una tendencia de los gestores en las narrativas sobre resultados contables a atribuir a causas internas de la organización los resultados positivos y a causas ajenas los resultados negativos. Este es uno de los pocos estudios que analiza las narrativas contables de una empresa privada en su papel de mecanismo de legitimación de un régimen ideológico.

A continuación, en la sección 2 se revisa la literatura. En la sección 3 se presenta el contexto histórico. En la sección 4 se presenta el caso de estudio. En la sección 5 se exponen los resultados del análisis de las narrativas. Y, finalmente, en la sección 6 se recogen las conclusiones.

2. Revisión de literatura

La literatura evidencia el uso de las narrativas contables para el *impression management* (Aerts, 2005: 493), es decir, de forma intencionada para conducir la impresión que terceros puedan tener del desempeño de los gestores, de la imagen de la empresa, etc.

Uno de los signos del *impression management* es la tendencia generalizada que presentan los gestores a atribuirse a sí mismos la generación de resultados positivos y a achacar los resultados negativos al entorno (Salancik & Meindl, 1984: 251). Esta teoría del sesgo de atribución señala, más concretamente, que en las narrativas los gestores tienden a atribuir los resultados positivos de la compañía a sus propias acciones o a factores propios de la organización (estrategia, decisiones, know-how, recursos humanos, etc.) mientras que tienden a atribuir los resultados negativos a eventos externos o a cambios en los factores del entorno (clima, inflación, precios de mercado, políticas gubernamentales, etc.), siendo las explicaciones sobre resultados positivos denominadas “*componente de aclamación*” y sobre los resultados negativos “*componente defensivo*” (Aerts, 2005: 495-96).

En la línea de investigación del *impression management*, diferentes estudios han abordado la relación entre la longitud de las narrativas y la rentabilidad de la empresa, aunque presentan resultados contradictorios. Por un lado, los resultados negativos supondrían narrativas más largas y aquí las hipótesis son varias: i) porque los gestores tratarían de justificar extensamente los malos resultados atribuyéndolos a factores externos, ii) porque se intentarían explicar mejor las cosas, o bien, iii) porque con el fin de ocultar información y obviar responsabilidades, utilizarían formas sintácticas más complejas. Concretamente, Li (2008) indica que las firmas con pérdidas, o ingresos efímeros, escriben informes con frases más largas y palabras más grandes, son más complejos de leer, lo que evidenciaría que los gestores estructuran oportunistamente los informes anuales para ocultar información adversa a los inversores. Sin embargo, otros trabajos no encuentran evidencia significativa que demuestre una correlación

significativa entre la longitud de las narrativas y la rentabilidad de la empresa (Rutherford, 2003; Claworthy & Jones, 2006).

Al margen de la longitud de las narrativas, estas juegan un papel importante en la mejora de la reputación y en la protección frente a las críticas, tratando con las amenazas externas y mitigando los fracasos internos (Abdelrehim et al., 2014: 138-39). La teoría del sesgo de atribución resulta especialmente de interés entroncado en el concepto de legitimación. Suchman (1995: 574) define la legitimación “*como una percepción generalizada o suposición de que las acciones de una entidad son deseables o adecuadas dentro de un sistema de normas, valores, creencias y definiciones, construido socialmente*” y diferencia tres tipos diferentes de legitimación: la ganancia, el mantenimiento y la reparación. En general, todas las sociedades tratan de ser percibidas como legítimas para atraer recursos económicos y ganar apoyo social y político necesario para mantener el éxito en sus operaciones (Ogden & Clarke, 2005: 313). En este sentido, Brennan & Merkl-Davies (2013: 109) señalan que las narrativas contables utilizan la discrecionalidad para alinear las normas y los valores de la firma con los de la sociedad, especialmente en situaciones donde las firmas se enfrentan a amenazas a su legitimidad, especialmente cuando se refieren a escándalos corporativos, temas de seguridad de sus productos o desastres ecológicos.

El caso de estudio se refiere a Talleres de Fundición Gabilondo y analizamos sus narrativas desde 1927 hasta 1959.⁴ Esta empresa operó en un contexto donde estalla la Guerra Civil española (1936-39), su producción resulta intervenida militarmente para la fabricación de armamento (1937-39) y la empresa debe superar las dificultades propias de un periodo de autarquía económica (1939-59) que corresponde con la primera etapa de la Dictadura de Francisco Franco que duraría un total de 40 años. Nos preguntamos si el comportamiento que cabe esperar por parte de los gestores, de acuerdo con la teoría del sesgo de atribución, y que sería observable en las narrativas, se altera de algún modo en el caso de compañías, como esta, que operan en contextos de importantes tensiones políticas que suponen la fragmentación económica, política y social de un país. ¿Es posible que el miedo a las represalias, o incluso a la muerte, llevase a los gestores a evitar criticar (neutralizar) factores negativos del entorno o, bien, a ensalzar solo los aspectos positivos del entorno en las narrativas congraciándose, de algún modo, con la ideología (y presiones) del entorno?, ¿Es posible que si los resultados fueron positivos se justificase por encontrarse en el bando “adecuado” de la guerra?, ¿Utilizó esta empresa, intervenida para la producción de armamento, sus narrativas para explicar que los resultados eran positivos por estar en el bando “adecuado” legitimando así la guerra? Nos preguntamos, por un lado, si durante los años de intervención militar de la empresa, los gestores continuaban presentando el comportamiento esperable en las narrativas que señala la teoría del sesgo de atribución, y, por otro lado, nos preguntamos si a lo largo del periodo analizado se utilizan las narrativas como mecanismo de legitimación.

En relación con el estudio del caso, cabe destacar que las investigaciones sobre la relación contabilidad-guerra-ejército es un área de gran importancia dado que aborda el papel de la

⁴ Los trabajos sobre narrativas contables de casos históricos son escasos. Coincide con una parte de nuestro periodo de estudio, el trabajo de Abdelrehim et al. (2014), quienes analizaron las narrativas de British Petroleum (BP) y Shell durante dos graves crisis (la nacionalización del suministro de petróleo (1950-51) y la nacionalización egipcia del Canal de Suez (1956-57)), y el trabajo de Moreno et al. (2019) quienes realizan un análisis de contenido sobre las declaraciones del presidente de Guinness en el periodo 1948-96 con el objetivo de estudiar la influencia del *impression management* en las narrativas y cómo se relaciona con el contexto.

contabilidad en la planificación de los recursos económicos nacionales, tanto en tiempos de guerra como de paz (Burchell et al., 1980). Los trabajos sobre esta línea de investigación pusieron de manifiesto, durante las dos guerras mundiales, que las fábricas de armamento tradicionales no eran suficientes para abastecer la demanda de los ejércitos movilizados. Esta circunstancia impulsó la “*movilización nacional*”, concepto que hace referencia a la utilización integral de los recursos de un país al servicio de la guerra. De un modo más particular, dentro de la “*movilización nacional*”, se incluye la “*movilización industrial*” que implicó más particularmente la orientación de la industria a la construcción de material bélico. En relación con esto último, un tipo de empresas clave en esta “*movilización industrial*” fueron los talleres de fundición, que fueron intervenidos militarmente, o directamente militarizados, en tiempos de guerra para la producción de armamento. Encontramos trabajos puntuales cuyo caso de estudio sean talleres de fundición, aunque no es estrictamente contable, como el de Sancho Sora (2000), sobre la fundición Averly.

Sobre esta línea de investigación contabilidad-guerra-ejército, Cobbin & Burrows (2018) revisaron los artículos publicados entre 2000 y 2017 e identificaron un total de 55 trabajos, donde 6 de ellos abordan cuestiones de *disclosure* y la mayoría de estos se centran en el contexto de la primera Guerra Mundial. Sin embargo, entre los trabajos que estudian la interrelación entre contabilidad-guerra-ejército relativos a la historia de España encontramos el de Fernández-Revuelta et al. (2002), quienes analizaron las prácticas de *reporting* contable de la sociedad Fuerzas Motrices del Valle de Lecrín (Almería) durante los años de la Guerra Civil española y demuestran cómo el formato y contenido de las cuentas fue un terreno para la lucha ideológica entre la gestión republicana durante la Guerra Civil (zona roja) y la gestión nacionalista (zona azul) al término del conflicto, además demuestran que los registros contables revelaron circunstancias tanto de la organización como económicas de aquel periodo.

Dado que Talleres de Fundición Gabilondo estuvo en el bando nacionalista durante la Guerra Civil (el lado de los vencedores del conflicto bélico), no vamos a encontrar en sus narrativas esta ruptura ideológica que sí se produce en el caso de la empresa almeriense. Todo lo anterior presenta este estudio del caso de especial interés para la literatura sobre la teoría del sesgo de atribución en las narrativas contables afectada por el componente de legitimación.

3. Contexto Histórico

Valladolid era desde mediados de siglo XIX una ciudad estratégicamente situada. Obtenía ventajas competitivas del Canal de Castilla, alrededor del cual se había desarrollado una importante industria harinera que impulsó el desarrollo de otras industrias convirtiendo a la ciudad en un importante distrito industrial metalúrgico.⁵ En 1861 se instalan también en la ciudad los talleres principales de la Compañía de ferrocarriles del Norte⁶ que fue un impulso adicional para la actividad de las empresas metalúrgicas y mecánicas de la ciudad, y en

⁵ Desde mediados del siglo XIX, Valladolid era uno de los principales mercados de cereales de España y llegó a convertirse en la tercera plaza financiera, después de Madrid y Barcelona.

⁶ “*Los Talleres generales de ferrocarriles del Norte constituían sin ninguna duda el mayor establecimiento industrial de Valladolid atendiendo a la concentración de trabajadores, capital y tecnología, con los consiguientes efectos de arrastre sobre el tejido manufacturero de la ciudad*” (Álvarez & Ortúñez, 2009: 18). Además, con el inicio de la Guerra Civil, tanto la compañía de ferrocarriles del Norte como MZA trasladan a Valladolid sus Consejos de Administración (Wais, 1974). Véase Pérez (1992), Lalana (2003).

consecuencia para su desarrollo económico.⁷ Se afirma que los “*los Pereire*⁸ *intentaron hacer de Valladolid uno de los principales centros industriales y financieros de España*” (VVAA, 1985: 271).

El inusitado desarrollo de la industria metalúrgica, la implantación de los talleres de los Ferrocarriles del Norte y el aprovechamiento del Canal de Castilla para abastecer de grano a la industria harinera, impulsan el desarrollo de diversos talleres de fundición, entre ellos el protagonista de este caso: Talleres de Fundición Gabilondo, que fue el que, entre todos ellos, alcanzó una cota superior. La ciudad de Valladolid todavía conserva en sus calles algunas evidencias de los trabajos realizados en esa primera época por Talleres de Fundición Gabilondo, como adornos externos en las bajantes de los edificios (**Foto 1**).

En relación con los talleres de fundición de la ciudad, cabe señalar que estaban concentrados en los talleres de fundición de la compañía de Ferrocarriles del Norte, Talleres de Fundición Gabilondo, Talleres de Miguel de Prado y Talleres de Dámaso Serrano, más tarde llamados Talleres de Elesio Gatón; estos talleres respondieron a las demandas de la industria y de la agricultura de la propia provincia, pero también de otras partes de España y del extranjero (Álvarez, 2007: 252-54).

El 18 de julio de 1936 comenzó la Guerra Civil española y Valladolid fue la primera gran ciudad donde los sublevados triunfaron, haciéndose con el control de toda la provincia en poco tiempo. Como en toda guerra, la producción industrial sería reorientada hacia la producción militar, la agricultura orientada a alimentar a las tropas y a la población civil, y los flujos comerciales alterados (Fernández-Revuelta et al., 2002: 349).

En el seno del ejército hicieron mella ciertos principios y opiniones que serán de gran trascendencia en la Guerra Civil y en la inmediata posguerra: la defensa de una mayor intervención del Estado en la industria a través del Ejército y el afán por nacionalizar los principales sectores fabriles. Respecto al intervencionismo, se había extendido la idea de que el Estado, a través del Ejército, debía tener mayor protagonismo en el desarrollo de la industria, principalmente de los sectores estratégicos, ya fuese un periodo de paz o de guerra (Álvarez & Ortúñez, 2010: 189).

De hecho, la mayoría de las empresas metalúrgicas de la ciudad fueron intervenidas militarmente (como fue el caso de Talleres Gabilondo por parte de la Jefatura de Fabricación del Ejército del Norte en febrero de 1937), y utilizadas para fabricar proyectiles, principalmente granadas, y reparar vehículos militares. El personal de los talleres se incrementó en tal cuantía que duplicó su cifra normal, y fue necesario instruirles en los trabajos que realizaban, dada la escasez de obreros con dominio del oficio⁹. Desde su intervención, Talleres Gabilondo requería la autorización de la autoridad para la compra de diferentes materiales (Memoria 1937). El sector metalúrgico de la ciudad resistió muy bien este periodo a pesar de la falta de

⁷ Investigaciones histórico-económicas sobre compañías suministradoras de material ferroviario: p.e. Gómez Mendoza, 1978, 1981, 1985; Cayón & Muñoz Rubio, 1998; Cayón et al., 1998; Cayón, 1999.

⁸ Los hermanos Pereire fueron los fundadores de la compañía de ferrocarriles del NORTE.

⁹ Además, durante estos años, Talleres Gabilondo aprueba conceder íntegros los sueldos a los trabajadores que se hallaban luchando en los frentes de combate (Memoria 1936).

abastecimiento de materias primeras que estaban en regiones controladas por el bando republicano¹⁰ (Álvarez & Ortúñez, 2009: 25).

La Guerra Civil española finaliza en 1939, finaliza con la victoria del bando sublevado y se instaura la Dictadura de Francisco Franco que duraría 40 años. Comienza entonces la primera etapa de la Dictadura, periodo de autarquía económica (1939-59), en estos años, especialmente en la década de los 40, se produce en España una importante recesión económica, donde se debe destacar la falta de materias primas para la fabricación, caída generalizada de la producción, etc.

4. Talleres de Fundición Gabilondo: el caso de estudio

4.1. Origen y evolución histórica

Talleres de Fundición Gabilondo existió desde 1860 a 1964. Los hermanos Agustín, Acisclo y Gabriel Gabilondo¹¹ fundaron en 1860 en Valladolid la sociedad “G. Gabilondo y hermanos”¹² bajo la forma jurídica de una sociedad regular colectiva. Inicialmente su objeto social era la fabricación de camas de hierro y maquinaria principalmente para la industria harinera, así como la compraventa de artículos de relojería (Álvarez & Ortúñez, 2009: 19). Con el tiempo fueron adaptando su producción a la demanda cambiante del resto de industrias de su entorno (ferroviaria, harinera, resinera, papelera, etc.).

En 1872, Leto Gabilondo¹³ (hijo de Agustín Gabilondo) introduce una serie de importantes mejoras en la compañía, hasta 1897¹⁴, fecha en la que fallece. Entre sus mejoras cabe destacar la readaptación de la actividad tradicional del taller, desde una actividad enfocada principalmente a la fabricación de equipamiento y material de la industria harinera a una actividad enfocada a la fabricación de material ferroviario.

A finales del siglo XIX las primeras empresas de fundición creadas alrededor del Canal de Castilla habían desaparecido, y la actividad estaba concentrada en la Ferroviaria del Norte, Talleres de Fundición Gabilondo y Talleres de Miguel de Prado. Bajo la gestión de Leto Gabilondo (1872-97), los talleres se habían adaptado progresivamente a la demanda de una industria ferroviaria en auge en Valladolid, firmando algunos contratos con los talleres del Norte y con otras compañías ferroviarias para suministrarles pequeño material de vía (p.e.: placas, juntas, bridas, tornillos o tirafondos) (Álvarez & Ortúñez, 2009: 19).

Tras la muerte de Leto Gabilondo en 1897 será su viuda, Elvira Manso, quien continúe con el negocio. En estos años se produce el despegue de la industria metalúrgica, como consecuencia del giro proteccionista en 1891 de la política comercial española (Álvarez & Ortúñez, 2009:

¹⁰ Los socialistas, comunistas, unionistas y anarquistas coordinaron la zona Republicana, a través del Comité Central Antifascista, asumiendo el control económico, el suministro de materias primas, y otros asuntos económicos y políticos (Fernández-Revuelta et al., 2002: 356).

¹¹ Los hermanos Gabilondo (Elorrio, Vizcaya) empezaron su actividad profesional vendiendo relojes y en 1860 crean la fundición. El establecimiento se ubica entre las calles Gabilondo, Florida y Paseo de Zorrilla.

¹² Otras fuentes varían algo las fechas de constitución, Álvarez & Ortúñez (2009: 19) afirman que los talleres Gabilondo empezaron a funcionar en 1862, y que, en 1865, junto con Pedro Elisburu de Gabilondo, crean la sociedad regular colectiva “G. Gabilondo y hermanos”.

¹³ Leto Gabilondo también fue concejal del Ayuntamiento de Valladolid entre 1888 y 1892 (Gabilondo, 2012: 12).

¹⁴ Fueron famosas las camas metálicas fabricadas por esta firma en la época de Leto Gabilondo.

20). En la **Foto 2** se recogen algunos vestigios publicitarios de aquella primera época de la empresa, algunos de antes de su constitución como sociedad anónima.

El 26 de abril de 1904¹⁵, se constituye en Valladolid por escritura pública, la compañía anónima industrial ‘Talleres de Fundición Gabilondo’,¹⁶ con un capital social de 500.000 pesetas, 1.000 acciones de 500 pesetas/acción. La **Tabla 1**¹⁷ recoge la estructura de propiedad en el momento de su constitución. La Banca Jover y Cía. y el Banco Castellano¹⁸ fueron accionistas, evidenciando, una vez más, el papel protagonista de la banca también en estas industrias auxiliares.¹⁹ El Consejo de Administración quedaba compuesto por Elvira Manso, Ubaldo Manso, Antonio Asensio (Banca Jover y Cía.), Gumersindo Álvarez (Banco Castellano), Marcos Merino y Rodrigo Boheme; años después se incorporaron al Consejo, los señores Peña López Argüello, Acaza, Tejedor, Escribano, Loras y Moliner (Gabilondo, 2012: 74).

Tabla 1: Estructura de propiedad inicial

Accionista	N. de	% sobre
Elvira Manso, Viuda de Leto Gabilondo (1)	363	36,30%
Elvira Manso, en representación de sus hijos menores de edad	200	20,00%
Jover y Compañía	120	12,00%
En cartera	96	9,60%
Ramón (apellido <i>ilegible</i>) (2)	60	6,00%
Marcos Merino	52	5,20%
Rodrigo Boheme	50	5,00%
Ubaldo Manso	30	3,00%
Carlos Manso	29	2,90%
Total	1.000	100%

Fuente: Biblioteca del AHPVA, Fondos Talleres Gabilondo, Libro Diario, Ref. 1.

Nota: (1) 208 acciones son cedidas, la mayoría a Manuel Amoategui. (2) El apellido de Ramón es ilegible, podría ser Ramón Moliner Vaquero del Banco Castellano.

¹⁵ Se constituye en esta fecha por escritura pública y fue modificada por las escrituras de 16 de enero de 1915, 19 de abril de 1917, 23 de diciembre de 1942 y 21 de junio de 1947. Se halla registrada en el Registro Mercantil de la provincia, en el libro 7º de Sociedades, folio 7, hoja número 319. (Copia de la escritura de ampliación de capital de Talleres Gabilondo, 30 de junio de 1947, AHPVA)

¹⁶ En línea con la idea de Álvarez & Ortúñez (2009: 22), quienes señalaron que algunos de los talleres metalúrgicos artesanales se transformaron con el tiempo en empresas de construcciones mecánicas de cierta relevancia, a través de la creación de sociedades anónimas, lo que implicaba la generación de economías de escala.

¹⁷ En el AHPVA (Fondos Talleres Gabilondo, Ref. 1) se conservan los resguardos de las primeras acciones que Talleres Gabilondo emitió al constituirse sociedad anónima en 1904. En estos resguardos se apuntaba quién era el propietario de cada acción. De los 4 libros que recopilan los resguardos de las acciones (250 acciones cada uno), el n.º 2 no se conserva.

¹⁸ Para la elaboración de la **Tabla 1** se han utilizado los datos que aparecen en el primer asiento de constitución de la compañía en el Libro Diario y en este asiento no aparece el Banco Castellano. Ahora bien, en el AHPVA se conservan los Libros de resguardos de acciones y en ellos aparece que 48 acciones pertenecen al Banco Castellano. De modo que, suponemos que Ramón (cuyos apellidos son ilegibles en el Libro Diario y que podría referirse a Ramón Moliner Vaquero) tenía algún tipo de relación con el Banco Castellano.

¹⁹ Vidal Olivares (1999: 634) afirma que la *banca* se produce en la compañía ferroviaria Norte a partir de 1914, siendo un fenómeno muy notable tras la Primera Guerra Mundial. Salvando las distancias con la compañía ferroviaria, cabe señalar que, desde la constitución de Talleres Gabilondo, en su estructura de propiedad participa la banca (concretamente el Banco Castellano).

Cuando Talleres de Fundición Gabilondo se constituye en sociedad anónima (en 1904) todavía podía apreciarse un fuerte componente de empresa familiar en el negocio, tanto en la estructura de capital como en el nombramiento de Ubaldo Manso, hermano de Elvira Manso, como presidente del Consejo de Administración. En 1911 forman parte de su Consejo de Administración: “Jóver y Cía., Tomás de la Maza, Félix González Jiménez y otras personalidades importantes de Valladolid” (El Financiero Hispano-Americano, 1911: 108).

En 1927 (primer año del que se conservan las Memorias) todavía aparecen miembros de la familia Gabilondo en el Consejo de Administración, aunque con posterioridad no quedaría ni rastro del carácter familiar con el que se fundó la empresa, como puede deducirse del siguiente comentario, en el que se reconocen solo como “*industria antigua y de gran solera*” cuyas dificultades no tienen que ver con las que puedan presentar las industrias de carácter familiar:

“Hoy os podemos decir que este problema no nos asusta; evolucionaremos con los tiempos, y si se nos cierran unos caminos, buscamos nuevos horizontes e iniciamos el próximo ejercicio con un plan de fabricación variado, por la índole de nuestra industria y clientela, pero sí, con algunas series de fabricación y producciones de acero, que nos permitan, como volante regulador, ir absorbiendo nuestros gastos generales, grandes, como en todas estas industrias antiguas y de gran solera, que tienen que luchar en las circunstancias y el momento que vivimos, con la pequeña industria de carácter familiar, que no los tiene o los tiene muy disminuidos.” (Memoria 1955).

En el momento de su transformación en sociedad anónima (1904), el objeto social queda definido de la siguiente manera: “*sus principales productos son maquinaria en general, toda clase de fundición de hierro y bronce, trabajando con especialidad el material ferroviario, como vagones, placas giratorias, grúas, aparatos y maquinaria para Azucareras, calderas, etc.*” (El Financiero Hispano-Americano, 1911: 107). En 1911 los talleres ya habían construido varios mercados, frontones, puentes, plazas de toros, y numerosas fábricas de harinas y de otras industrias; empleaban a 200 trabajadores y operaban en España y Portugal (El Financiero Hispano-Americano, 1911: 107).

Pero el objeto social de los talleres va evolucionando conforme cambia la demanda de la industria en la que opera. A finales de la década de 1920, adquiere relevancia la construcción y reparación de obras metálicas y maquinaria en general destinada, entre otras, a las fábricas de azúcar y cerámicas. En la década de 1930 su cartera de clientes aumenta como consecuencia de diferentes factores, entre los que cabe destacar, la imposición de aranceles a las importaciones, la depreciación de la peseta o el aumento de la demanda de la industria azucarera (Álvarez & Ortúñez, 2009: 22). En 1933 Talleres Gabilondo adquiere el inmueble número 9 del Paseo de Zorrilla, colindante a sus instalaciones, como recogen en la Memoria de ese año: “*pensando en el futuro desarrollo del negocio*”.

La Guerra Civil, comenzada en julio de 1936, dio lugar a la intervención militar de su producción para la fabricación de armamento hasta el final de la Guerra Civil²⁰, si bien la gestión siguió quedando en manos de sus propietarios. Durante los años de la Guerra Civil, el incremento de los pedidos destinados al ejército nacionalista condujo a que tuviesen que construir gran parte de la maquinaria, adquirir terrenos colindantes para organizar su

²⁰ Aunque los Talleres continuaban de una forma muy residual haciendo algunos encargos para sus clientes habituales: “*Únicamente la sección de calderería y una reducida fracción de las otras secciones fueron autorizadas para cumplimentar determinados encargos urgentes de nuestra habitual clientela*” (Memoria 1937).

fabricación y reordenar y ampliar sus instalaciones con el fin de desarrollar los trabajos militares exigidos. En 1939 adquieren las fincas de los números 5 y 7, colindantes al número 9 donde estaban sus instalaciones (Memoria 1938). En estos años, la actividad de la empresa se intensificó y tuvieron que trabajar a tres turnos para dar respuesta a la demanda de pedidos. La intervención militar de los Talleres con una producción restringida para el ramo de guerra y simultaneada con encargos de clientes particulares, finaliza a mediados de 1939 y a partir de entonces se realiza una transición de un régimen de fabricación a otro. Esto también contribuyó a que, tras la Guerra Civil, Talleres Gabilondo pudieran adaptarse nuevamente a la demanda no bélica sin demasiados inconvenientes.

Una vez terminada la guerra comienza en España un periodo de aislamiento denominado autarquía que duraría hasta 1959, y que se caracterizó por una profunda depresión económica. Al término de la contienda, en los años 40 se intensificaron los pedidos de Renfe, de la industria azucarera, cerámica y de molinería, lo cual indujo una nueva ampliación. En 1943 adquieren la finca número 3 de la Calle de la Florida, colindante a la que en la misma calle era ya propiedad de esta empresa (Memoria 1943), y donde trasladarán, a las afueras de la ciudad, sus talleres, que comenzaron a funcionar en 1950.

En este contexto, durante la década de los años 1940, las relaciones entre Talleres Gabilondo y RENFE crecieron significativamente.²¹ Los talleres fabricaron piezas para la red de ferrocarriles en sus talleres de calderería y repararon locomotoras, cisternas y vagones cubas²². En 1945 ya disponían en los talleres de apartadero con la estación de Ariza para la descarga de materiales en la propia obra (Memoria 1945). En la década de los años 40 el beneficio de Talleres Gabilondo crecía progresivamente, en parte gracias a las reparaciones de material destruido durante la Guerra Civil. A finales de la década de 1940, construían maquinaria de diversa clase, tanto para uso agrícola como industrial, especializándose en la fabricación de maquinaria destinada a la industria azucarera, cerámicas, resinera, de curtidos, de la madera y molinería (Álvarez, 2007: 253-54).

Este crecimiento en la producción de los talleres como respuesta a la demanda de reparaciones de material ferroviario fue el origen de un periodo de modernización y cambio determinante en la compañía. A finales de la década de los 40 y principios de los 50, los talleres llevan a cabo un proceso de ampliación de sus instalaciones y diversificación de su producción. En 1949 aprueban ampliar el negocio disponiendo de talleres de fundición, calderería, vagones, construcciones metálicas, forja, ajuste y mecánica, por lo que trasladan sus instalaciones a principios de la década de 1950 a unos nuevos edificios construidos a las afueras de la ciudad, en la carretera de Madrid, que disponen de apartadero de ferrocarril (**Foto 3**).

En la Memoria de la compañía de 1953 se recoge expresamente el objetivo prioritario de la compañía señalando que es el mantenimiento de la empresa y la modernización de la infraestructura para ser más competitivos. Esto evidencia una clara apuesta de los gestores por

²¹ Los talleres ferroviarios de Norte tenían como objetivo la autosuficiencia en la explotación del ferrocarril. Esto supuso que hasta finales del XIX, no hubo apenas relaciones entre los talleres de Norte y otras fundiciones y talleres del entorno (Álvarez & Ortúñez, 2009: 16), salvo por pedidos de poca importancia.

²² “Entre las mejoras introducidas en nuestros Talleres, figura la colocación de la vía de ancho normal que comunica con las estaciones del Norte y Campo de Béjar, y se ha construido también una placa giratoria, lo que nos ha permitido dedicarnos a la reparación de material ferroviario de gran necesidad nacional en los momentos actuales” (Memoria 1940).

una política largoplacista. No tenían intención de abandonar el negocio, por el contrario, perseguían un objetivo de perdurabilidad y no dudaban en advertir a sus accionistas de que llegado el caso les pedirían un esfuerzo.²³

En los años 50 se asentaron en Valladolid nuevas industrias, automovilística con Fasa Renault, químicas con Endasa (aluminio), Nicas (abonos), Michelin (automoción), Pegaso, Indal, etc., lo que dio lugar a nuevos pedidos para los Talleres de Fundición objeto de este caso. En la Memoria de 1954 recogen expresamente la intención de centrarse en la producción de maquinaria agrícola: “*Siguiendo nuestra idea de dedicarnos intensamente a la fabricación de maquinaria agrícola [...]*”. En esta década de 1950, Talleres Gabilondo consigue además la patente en exclusiva para fabricar en España un tipo de máquina destinada a la industria papelera, y en 1955 una parte importante de su producción eran máquinas para refinar papel. En 1954 la empresa empleaba a 325 obreros. En 1964, finalmente, Beloit y Segura S.A., una empresa de la industria papelera, compró Talleres Gabilondo.²⁴

La propiedad de los Talleres fue pasando de mano en mano, pero la consideración de sus naves como elementos de arqueología industrial, ha impedido la destrucción total de las mismas, conservándose su esqueleto, tal y como queda mostrado en la **Foto 4**.

4.2. El Consejo de Administración: evolución y composición

La **Tabla 2** recoge los miembros del Consejo de Administración de Talleres Gabilondo durante el periodo 1927-1957 y 1959²⁵. En la composición del Consejo de Administración pueden observarse varias cuestiones: la presencia de miembros de la familia Gabilondo, la notable participación de consejeros del Banco Castellano²⁶ y la evidencia de que una mujer, Elvira Manso, ocupó durante 14 años²⁷ un puesto en el Consejo. De ella llegó a decirse que colocó el negocio en puestos de gran prestigio industrial (VVAA, 1985: 341).

Desde 1917 hasta 1942 (fecha en que se modifican los Estatutos), la administración de la compañía estaba a cargo de un Consejo de Administración, compuesto de seis accionistas, y de un Director-Gerente, y para ser consejero se necesitaba poseer en el momento de la elección,

²³ “[...] estimamos que dicha renovación debe hacerse, aunque para ello tengamos que pedir algún sacrificio, llegado el momento, a los señores Accionistas” (Memoria 1953).

²⁴ En 1976 pasa a formar parte de la multinacional norteamericana bajo la denominación de Beloit Ibérica S.A. Posteriormente, en 1983 COINPASA compra la empresa y se constituyen como ENERTEC S.A. Desde enero de 2001 se inicia un proceso de liquidación de la empresa que finaliza al año siguiente con la venta del solar y el despido de sus 93 trabajadores (Archives Portal Europe, s.f.).

²⁵ La remuneración del Consejo siempre fue del 5% del resultado del ejercicio. Durante la intervención militar, al crecer los resultados, la retribución del Consejo fue la siguiente: 2.570,23 ptas. en 1936, 10.857,28 ptas. en 1937, 28.638,50 ptas. en 1938 y 15.639,95 ptas. en 1939. Lo que debió suponer una importante mejora en la retribución de los consejeros (cuyo número permanecía constante).

²⁶ Surgió entonces una burguesía de comerciantes locales en la ciudad que en 1857 fundó el Banco de Valladolid, con la finalidad de disponer de las inversiones suficientes para dotar a la ciudad de una línea ferroviaria. La Ley del 26 de abril de 1870 dispuso la disolución y liquidación de este banco.

²⁷ Las Memorias Anuales de Talleres Gabilondo que se han localizado en el AHPVA comprenden el periodo 1928-1959. En estas, Elvira Manso aparece como miembro del Consejo de Administración desde 1928 hasta su fallecimiento en 1942. No podemos asegurar con absoluta certeza que fuese consejera con anterioridad a 1928, porque no disponemos de las Memorias Anuales, no obstante, todo apunta a que así fue. Varios autores han señalado que cuando fallece su marido, Leto Gabilondo, en 1897, ella continúa con el negocio y que, en 1904, cuando Talleres Gabilondo se constituye en sociedad anónima, ella nombra a su hermano, Ubaldo Manso, presidente del Consejo de Administración. Todo esto lleva a pensar que, aunque nos limitamos a las Memorias disponibles (1928-1959), es probable que Elvira Manso fuese miembro del Consejo de Administración desde 1904, es decir durante 38 años.

veinticinco acciones de la sociedad. En 1947, junto con la ampliación de capital, se modifican algunos de los artículos de los Estatutos de la compañía, y la administración de la compañía, estará a cargo de un Consejo, compuesto de seis accionistas como mínimo y nueve como máximo y de un Director Gerente, además para consejero se exige poseer, por lo menos, en el momento de la elección, cincuenta acciones de la sociedad. (Copia de la Escritura de Ampliación de Capital Social de Talleres de Fundición Gabilondo s.a. 1947, AHPVA).

Tabla 2: Miembros del Consejo de Administración (1928-1959)

Presidente	Periodo
Ramón Moliner Vaquero ²⁸	1928-1959
Vicepresidente	
Arturo López Argüello ²⁹	1928-1949 (1)
Celso Lozano Capellán ³⁰	1950-1959
Consejeros	
Elvira Manso, Viuda de Leto Gabilondo	1928-1942 (1)
Federico Tejedor Melero	1928-1933 (1)
Félix González Jiménez Peña	1928-1930 (2)
Ubaldo Manso (Presidente hasta 1928)	1928-1933 (1)
Juan de Aldecoa Galíndez (Consejero Delegado)	1931-1949 (3)
Celso Lozano Capellán	1933-1950 (4)
César Gabilondo Manso	1933-1959
Calixto Fandos Loras ³¹	1942-1959
Francisco Mateo Martínez ³²	1948-1959
Primitivo González García ³³	1948-1959
Salvador Escribano y Escribano	1949-1959
Banco Castellano	1950-1959 (5)
Ángel Bagués Moreno (representación del Banco Castellano)	1952
César Moro Toral (Consejero Director Gerente)	1956-1959
Eladio Martín Mateo ³⁴	1956-1959
Director Gerente	
Juan de Aldecoa Galíndez	1928-1930 (6)
Manuel López Peredo	1931-1940
Enrique Díaz-Caneja y Fando	1940-1942
José Mezquita Ortega	1942-1956

Fuente: AHPVA, Delegación de Hacienda, Contribuciones de Utilidades, Ref. 7332.

Notas: (1) Fallece; (2) Dimisión por incompatibilidades; (3) Renuncia por causas desconocidas.

²⁸ Ramón Moliner Vaquero, presidente del CA de Talleres Gabilondo desde 1927, y Federico Tejedor Melero, vocal del CA, se encontraban en la cima del poder económico de la capital, esto es, ocupaban los puestos 8 y 26, respectivamente, de la lista de los principales contribuyentes de Valladolid en 1911 (Álvarez & Ortúñez, 2009: 22). El hermano de Ramón Moliner Vaquero, Vicente, era el presidente del Consejo de Administración del Banco Castellano.

²⁹ Director del Banco Castellano.

³⁰ Vicepresidente 1º del Consejo de Administración del Banco Castellano en 1860.

³¹ Vocal del CA del Banco Castellano en 1860.

³² Presidente del CA del Banco Castellano en 1860.

³³ Vicepresidente 2º del Consejo de Administración del Banco Castellano en 1860.

³⁴ Vocal del CA del Banco Castellano en 1860.

(4) Se nombra vicepresidente; (5) En 1950 fallece Arturo López Argüello (director del Banco Castellano), y a partir de entonces se recoge como vocal del CA de Talleres Gabilondo “Banco Castellano”; (6) Se retira;

La familia Gabilondo siempre estuvo vinculada en mayor o menor medida a la gestión de la empresa. De hecho, fueron miembros del Consejo: Elvira Manso (1928-1942), Ubaldo Manso (1928-1933)³⁵ y César Gabilondo Manso (1933-1959). En 1928 la Presidencia del Consejo pasa de Ubaldo Manso (hermano de Elvira) a Ramón Moliner Vaquero, y desde entonces adquieren más representación en el Consejo miembros que no pertenecen a la familia, entre los que cabe destacar la notable participación de consejeros del Banco Castellano³⁶. Además, hay que señalar que el presidente del Consejo de Administración de Talleres Gabilondo (Ramón Moliner Vaquero) era hermano del presidente del Consejo de Administración del Banco Castellano (Vicente).³⁷

Las fuentes orales explican que, durante la intervención, el mando militar que controlaba la producción de los talleres era el comandante José González-Regueral y Jové³⁸. También señalan la presencia de un comisario político de origen falangista, pero parece que no hubo más militares allí presentes. En estos años la fuerza de trabajo fue mayoritariamente femenina ya que los hombres menores de 40 años habían sido reclutados por el ejército.

Por otro lado, en las Memorias de la compañía relativas al periodo de la intervención continúa recogiendo un listado de los miembros del Consejo de Administración, sin variación alguna. Estas memorias seguían siendo elaboradas por el Consejo, firmadas por el presidente, y aprobadas por los accionistas, como era habitual.

Por todo lo anterior, cabe destacar que, salvo por el hecho de que la intervención militar decidía y controlaba en estos años qué se producía en los Talleres, el control económico permanecía en manos de los accionistas. De hecho, en este periodo de intervención la Junta General de Accionistas distribuye anualmente un dividendo de 10 pesetas/acción (**Anexo 1**). Esto lleva a considerar que, a pesar de que físicamente hubiese militares presentes en los talleres para controlar que efectivamente se fabricase el material bélico que demandaban, los gestores mantenían el control y el poder de decisión sobre todos los demás aspectos de la organización.

³⁵ Presidente del Consejo de Administración hasta 1928.

³⁶ En el Consejo de Administración de los Talleres de Fundación Gabilondo fue habitual la presencia de hombres procedentes de las élites económicas y con frecuencia muy vinculados a la banca.

³⁷ De estos hermanos se llega a decir: “*Gran prestigio ha sabido conquistar esta Casa [familia Moliner], a través ya de casi cuatro generaciones, habiendo presidido en ella la más absoluta honorabilidad, seriedad y amor a la profesión, y las personas que en distintas épocas la han regentado y dirigido, han dado abundantes pruebas de competencia, inteligencia y laboriosidad que ha trascendido a otras empresas y entidades industriales y bancarias, que siempre se preciaron de contar con un Moliner dentro de sus Consejos y cuadros directivos*” (Cámara de Comercio, 1961).

³⁸ “Con el levantamiento militar de julio de 1936, al que González- Regueral presentó una rápida adhesión, asumió responsabilidades de importancia al ser encargado de asegurar las comunicaciones en el frente de batalla del norte de España y al ser designado posteriormente delegado del Gobierno nacional en los Ferrocarriles del Norte” (véase Real Academia de Historia, 2019). En el periodo 1949-1957 fue alcalde de Valladolid.

5. Las Memorias de Talleres Gabilondo (1927-1959)

5.1. Documentación, principales variables y cambios en las cuentas

En el Archivo Histórico Provincial de Valladolid se conservan las Memorias Anuales de Talleres de Fundición Gabilondo desde 1927 a 1959 (a excepción del año 1958). Estas Memorias incluyen el informe comentando la situación y evolución de la compañía que incluye la propuesta de reparto del resultado del ejercicio, el Balance de Situación³⁹, el resumen de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias⁴⁰, los acuerdos aprobados por la Junta General de Accionistas, y, desde 1951 el certificado de los censores de cuentas (en cumplimiento de la Ley de 17 de julio de 1951 sobre el régimen jurídico de las sociedades anónimas).

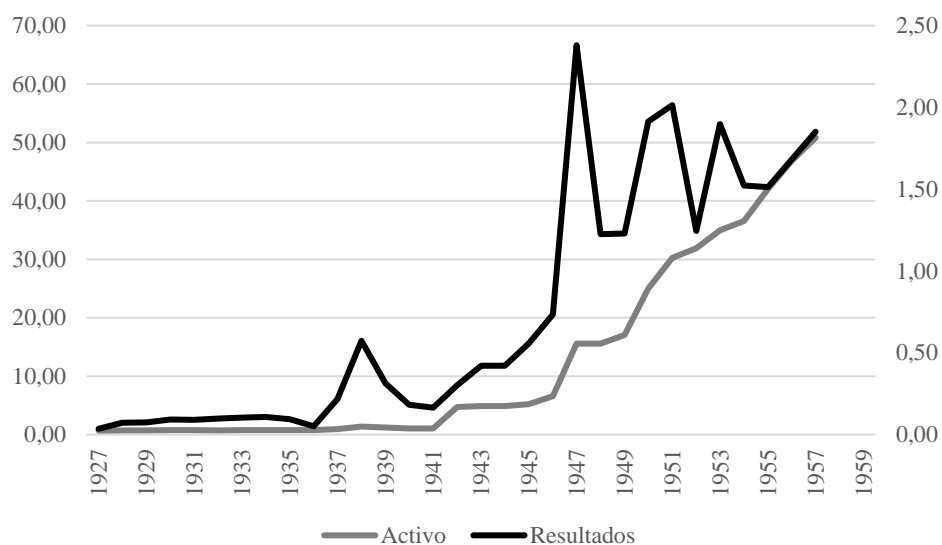
En relación con el informe comentando la situación y evolución de la compañía que incluye la propuesta de reparto del resultado del ejercicio, es lo que denominamos las narrativas y analizamos en el apartado 5.2. desde la perspectiva de la teoría del sesgo de atribución. En el **Anexo 2** se recoge para cada año la base de distribución y el reparto del resultado.

En relación con las cifras que presentan las Memorias, el **Gráfico 1** muestra el resultado del ejercicio⁴¹ de Talleres Gabilondo desde 1927 a 1959. En este gráfico pueden identificarse dos tendencias definidas y de interés. La primera es el punto de inflexión en los años de la Guerra Civil (1936-1939) cuando se produce un gran volumen de actividad para el ramo de la guerra. Y, en segundo lugar, la tendencia creciente que se manifiesta en los años 1940s, cuando aumentó la demanda, principalmente de pedidos de reparación de material ferroviario que había sido destruido durante la Guerra Civil y se reorientó la fabricación de maquinaria hacia otras industrias, cuyo suministro no se había abandonado en épocas anteriores, lo que facilitó la readaptación al mercado tras la intervención. Cabe señalar que el notable resultado de 1947 corresponde al beneficio de la venta de los terrenos y edificios, donde estaban ubicados hasta esa fecha, a Inmobiliaria de Valladolid, antes de trasladarse a los nuevos edificios construidos en -por aquel entonces- las afueras de la ciudad (Memoria 1947).

³⁹ Véase **Fotos 5 y 7**.

⁴⁰ Véase **Fotos 6 y 8**.

⁴¹ El “beneficio líquido” se presenta en un estado que denominan “Resumen de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias”. Este “beneficio líquido” es la diferencia entre 1) la suma total de diferentes beneficios que obtienen en función de la actividad (que pueden ser: “Beneficios de la cuenta de Fabricación”, “Beneficios de la cuenta de Mercaderías”, “Beneficios de la cuenta de Inmuebles”, “Beneficios de la cuenta de Maquinaria”, “Beneficios en varias cuentas”, “Beneficio de la Cuenta de Ventas” y “Remanente del Ejercicio Anterior”), y 2) partidas que minoran ese resultado (“Quebranto en negociación de efectos”, “Saldo de cuenta de impuestos”, “Participación de la Dirección en los beneficios anuales” y “Participación de la Sub-Dirección en los beneficios anuales”). En la cuenta de PPyGG llaman “Beneficio líquido” al remanente del año anterior más el beneficio del año actual, pero en la base de reparto del resultado reconocen el concepto por el importe correcto (véase **Anexo 2**). No obstante, el **Gráfico 1** se construye con los datos del beneficio del ejercicio actual (sin incluir remanente de años anteriores).

Gráfico 1: Resultados y Activo Total en millones de pesetas (1927-59)

En relación con el Balance de Situación y el resumen de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, cabe destacar que estos documentos no presentan cambios significativos hasta 1951, cuando se aprueba la Ley sobre el régimen jurídico de Sociedades Anónimas de 17 de julio, a partir de entonces se exige una determinada forma y contenido para esas cuentas.

En relación con los cambios de formato y estructura que se evidencian en los balances de la compañía, se pueden distinguir tres periodos:

- Periodo 1927-1939: los balances son homogéneos y, salvo alguna excepción, las partidas que aparecen se repiten anualmente (véase **Panel A Anexo 3**).
- Periodo 1940-1950: de forma progresiva, tanto en el ACTIVO como en el PASIVO comienzan a aparecer nuevas partidas, principalmente por aplicación de nueva legislación (en el activo, p.e. “*Inversión de la Reserva Legal, Leyes 12-9-42, y 6-2-43*”, “*Inversión de la Reserva Especial, Ley 30-12-43*”; y en el pasivo, “*Fondo de Reserva Obligatoria, Leyes 12-9-1942 y 6-2-1943*”, “*Fondo de socorros al personal*” y “*Reserva para incendios*”) y partidas relativas a nuevas inversiones y ampliaciones de instalaciones (p.e. “*Terrenos adquirido para la construcción de nuevos talleres*”, “*Edificaciones de Nuevos Talleres*”, “*Laboratorio de ensayos*”, “*Laboratorio de análisis*”) (véase **Panel B Anexo 3**).
- Periodo 1951-1959: los balances de este periodo se preparan cumpliendo con la ley de sociedades de 1951 que recogía un listado de apartados para el ACTIVO y el PASIVO (véase **Panel C Anexo 3**).

En la cifra de activo total, los aumentos respecto al año anterior más significativos se producen en 1938 (46%), 1942 (343,16%), 1947 (136,16%) y en 1950 y (46,64%) (**Anexo 4**).

En relación con el resumen de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, los cambios en el periodo 1927-50 son muy escasos, excepto por la partida “*Saldo de cuenta de impuestos*” que aparece en el año 1940. Y algún cambio menor como, por ejemplo, a partir de 1947, cuando se presentan en distintas partidas la participación de la dirección y de la subdirección en los resultados (véase **Anexo 5**).

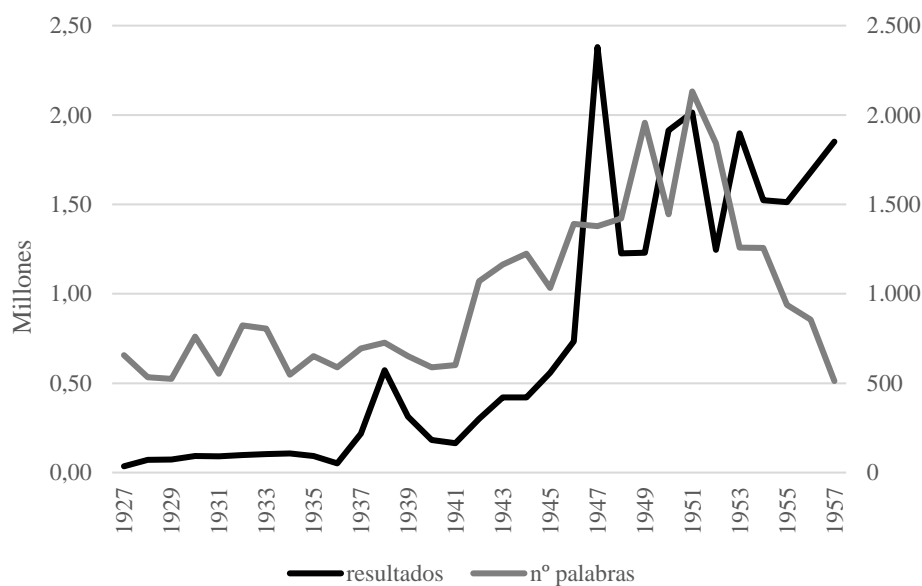
Los Balances y las Cuentas de PPyGG de Gabilondo presentan un formato que se mantiene, al menos, desde 1927 a 1951. A partir de entonces, y por la aplicación de la ley de sociedades anónimas de 1951, el formato cambia, aparecen epígrafes (apartados) numerados que la ley exige para ambos documentos, por aplicación de los Arts. 103 y 105.⁴² Al margen del cambio de formato en las cuentas como resultado de la nueva legislación, con anterioridad los documentos no presentan cambios especialmente relevantes. En Fernández Revuelta et al. (2002, p. 363-64) sí hubo un cambio en el formato de ingresos, costes y beneficios, que se observa entre antes y después de la guerra, a pesar de que el jefe de la contabilidad permaneció en su puesto durante todo el conflicto.

5.2. Análisis de las narrativas

La parte narrativa de las Memorias Anuales es muy escueta, la más extensa (1951) tiene 7 páginas y la más breve (1957) tiene 3 páginas. El número de palabras crece progresivamente a partir de 1942, coincidiendo ese año con el hecho de que hubo un cambio de director de la compañía. Parece que hay una ligera correlación positiva entre el número de palabras de las Memorias y los resultados (**Gráfico 2**). Por otro lado, el máximo en número de palabras en una Memoria se produce en 1951 (con 2.132), posiblemente como resultado de la nueva legislación que resulta de aplicación ese año.

⁴² **Art. 103:** El balance de las Sociedades anónimas no sometidas en esta materia a una legislación especial deberá contener por separado, y en cuanto le sean aplicables, las partidas siguientes: EN EL ACTIVO: 1. Créditos contra accionistas por acciones suscritas y no desembolsadas; 2. Dinero efectivo en Caja y Bancos, 3. Inmuebles e instalaciones industriales, 4. Maquinaria y mobiliario, 5. Títulos cotizados en Bolsa, 6. Títulos sin cotización oficial y participaciones en otras empresa, 7. Bienes afectos a la reserva legal, 8. Acciones propias de la Sociedad adquiridas de acuerdo con lo dispuesto en el art. 47, 9. Efectos de comercio, 10. Los demás créditos, 11. Materias primas y mercaderías, 12. Concesiones, licencias, derechos de propiedad industrial o intelectual y demás elementos del patrimonio de la Empresa, siempre que se hubiese pagado precio por su adquisición, 13. Los gastos de primer establecimiento y de constitución de la Sociedad, 14. El importe de las obligaciones amortizadas, si en el pasivo figurara el de las obligaciones emitidas, 15. El importe de las acciones no suscritas procedentes de los aumentos de capital. EN EL PASIVO: 1. El capital social con expresión de las diversas clases de acciones, 2. La reserva legal, 3. Las demás reservas, 4. Las deudas con garantía hipotecaria o pignoraticia, 5. Las demás deudas de la Sociedad, distinguiendo las vencidas de las que no lo estén, y las fianzas, garantías y otras deudas subsidiarias, cuando sea patente la insolvencia del deudor principal, 6. Las obligaciones emitidas por la Sociedad o las que estén en circulación, 7. Los fondos de amortización del activo, si los bienes patrimoniales figuran en él por su valor de adquisición. En el activo o en el pasivo, según proceda, figurará el saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias.). **Art. 105:** Al formar la cuenta de Pérdidas y Ganancias, los Administradores expresarán con separación: A) En la parte relativa a los ingresos: 1. Los ingresos obtenidos por la actividad normal de la Empresa. 2. Las cantidades ingresadas por circunstancias u operaciones extraordinarias. 3. Los fondos de las reservas que se apliquen a los fines para que fueron constituidas y los ingresos que se obtengan por la enajenación o liquidación de elementos patrimoniales que constituyeran reservas ocultas o tácitas. Deberá consignarse asimismo la inversión de dichos fondos, cualquiera que sea su naturaleza. B) En la parte relativa a los gastos: 1. Los satisfechos por salarios y sueldos. 2. Las cantidades percibidas por los administradores que no se hallen comprendidos en el número anterior. 3. Las amortizaciones del activo. 4. El importe de los seguros sociales. 5. Los impuestos. 6. Las pérdidas o gastos para cuya compensación se hayan aplicado las reservas. 7. Los demás gastos que sean corrientes en el tráfico de la Empresa. 8. Los gastos y quebrantos extraordinarios.

Gráfico 2: Longitud narrativas vs. Resultados



Hemos analizado las narrativas desde la perspectiva de la teoría del sesgo de atribución. Para el análisis se han seleccionado todas las frases (en ocasiones párrafos) que se incluyen en las Memorias publicadas por la empresa a lo largo de 30 años, desde 1927 hasta 1957. Estas frases recogen una relación causa-efecto donde un factor (interno o externo) incide positiva o negativamente sobre el resultado del ejercicio, o indirectamente sobre una variable que afecta a este.⁴³ Las frases se han codificado, indicando para cada una de ellas: (1) la variable causal, (2) el efecto o consecuencia, (3) si la causa es interna o externa, y (4) si el efecto es positivo o negativo (bien directa o indirectamente) sobre el resultado del ejercicio.

A modo de ejemplo, seleccionamos las explicaciones que hacen referencia directa o indirectamente al resultado del ejercicio. En el primer caso, encontramos por ejemplo frases como: “*La realización de importantes encargos anteriores, a que nos referíamos en la Memoria precedente, nos ha permitido, pese a las circunstancias apuntadas, ofrecer el **resultado favorable que refleja el Balance y cuenta de Pérdidas y Ganancias, que más adelante os presentamos***” (Memoria 1932). Y, en el segundo caso, hemos seleccionado también frases que recogen causas que indirectamente afectan al resultado del ejercicio a través de otras variables, como, por ejemplo: “*los optimismos que os comunicábamos al comenzar el año último se han visto en parte, realizados, pues hemos logrado alcanzar **un volumen de obra superior al del ejercicio precedente***” (Memoria 1929). En este último ejemplo no hacen referencia directa al resultado del ejercicio, sino al volumen de obra que a su vez afectará al resultado del ejercicio.

Hay muchas otras frases que no han sido incorporadas al análisis porque la relación de causalidad no es tan evidente, nos referimos a aquellas explicaciones que podríamos denominar de “evitación” ya que presentan la gestión de la compañía como responsables de que lo externo no resulte tan perjudicial para la empresa, por ejemplo, “*Cada año que transcurre son mayores nuestros deseos, y ponemos en ellos todo nuestro esfuerzo en la Memoria plena de satisfacciones, tanto en el resultado económico, como en el de proyectos realizables para el*

⁴³ En línea con el método de trabajo de trabajo de artículos como Aerts (2005), quien distingue entre los efectos en gastos, ingresos y resultado.

porvenir. La realidad es que seguimos tropezando con dificultades de toda índole, haciendo que nuestra labor no sea todo lo brillante que deseáramos." (Memoria 1954)

Expuesto lo anterior, cabe señalar que en total se han identificado 97 observaciones, de las cuales 66 hacen referencia a causas externas a la organización que impactan en resultados y 31 a causas internas (2 observaciones incluyen causas internas y externas simultáneamente). Por otro lado, 41 hacen referencia a un impacto positivo en resultados y 54 a un impacto negativo.

La **Tabla 3** clasifica las observaciones en función de la combinación causa-efecto, identificando 54 frases que explican efectos negativos en los resultados de la compañía con origen en causas externas, y ningún caso con origen en causas internas. Por otro lado, 31 frases explican resultados positivos de la empresa con origen en causas internas y 12 imputables a causas externas.

Tabla 3: Resumen de las relaciones de causalidad identificadas

Causa/Efecto	Externa	Interna	Total
Negativo	54	0	54
Positivo	12	31	43
Total	66	31	97

La **Tabla 4** recogen las causas más frecuentes, tanto internas como externas, y su efecto en resultados utilizadas en las narrativas. Del análisis del contenido de las Memorias de Talleres Gabilondo se evidencia una tendencia general a atribuir resultados positivos como consecuencia de causas internas a la organización, entre las que caben destacar referencias expresas, entre otras, a la "actuación previsora de los gestores", al "correcto desempeño de los gestores", a la "inteligencia y cuidadosa labor del personal directivo y facultativo".

También se observa una clara tendencia a atribuir resultados negativos como consecuencia de causas externas a la organización, entre las que destacan, con más frecuencia, la depresión en otras industrias, la inestabilidad del contexto social y político, el retraso o la carestía en el suministro de materias primas, o los problemas con el suministro de energía eléctrica. Incluso llegan a referirse expresamente a las causas que afectan negativamente al resultado como "causas ajenas a la voluntad de los gestores".

Tabla 4: Listado de causas Externas/Internas por año

1927	crisis general de la industria falta de trabajo
1929	depresión de la industria harinera y resinera
1930	depreciación de la moneda y elevados aranceles
1931	agitación social y luchas políticas contexto social de agitación y luchas políticas
1932	crisis mundial y evolución de las organizaciones proletarias
1933	incidencias políticas y sociales legislación de accidentes de trabajo
1934	amenazas de orden público
1935	inestabilidad de los gobiernos retraso en el suministro de materias primas
1936	paralización industrial y agitación social

- dificultades del momento
dificultades contexto social y político
- 1938 escasez de mano de obra y dificultades para la adquisición de maquinaria
- 1940 terminación de la producción de material de guerra
carestía de materias primas y dificultades de transporte, aumento de jornales, paga de los
- 1941 escasez de materias primas y dificultades de transporte
- 1942 escasez de materias primas y dificultades de transporte
- 1943 carencia de materias primas
guerra mundial
falta de hulla
causas ajenas a la voluntad de los gestores
- 1944 problemas con el suministro de energía eléctrica
problemas con el suministro de energía eléctrica
encarecimiento de la mano de obra y encarecimiento del producto
escasez de materias primas
- 1945 restricciones de energía
- 1946 dificultad en la adquisición de materias primas y restricciones de energía
- 1947 situación industrial de otras empresas, falta de abastecimiento de materias primas
sequía y falta de energía eléctrica
restricciones de gasolina
- 1948 sequía y restricciones de energía
restricciones de energía eléctrica
- 1949 restricciones de materias primas
sequía, restricciones energéticas, Impuestos
restricciones (sequía, materias primas, etc.)
falta de puente giratorio debido a la falta de materiales
- 1950 restricciones de materias primas
retrasos en el servicio oficial de materiales
- 1952 precio de las materias primas
precio de energía eléctrica
escasa distribución de materias primas
- 1953 restricciones de energía eléctrica
- 1954 suministro de energía eléctrica
problema de suministro de materias primas para la producción
dificultad de adquisición de materiales
- 1955 problemas con el suministro de laminados
RENFE aumenta la capacidad de sus talleres o desguaza un número importante de
- 1956 aumento de jornales, subida precios materiales, restricciones eléctricas
paralización de los hornos eléctricos
- 1957 dificultades generales, falta de un escenario de normalidad
restricciones eléctricas
-
- 1927 actuación previsor de los gestores
- 1928 aumento del volumen de obra
importancia de algunas obras conseguidas y constantes mejoramientos que van introduciendo
medidas varias de reemplazo y mejor de instalaciones
(buena gestión) bien dotadas amortizaciones y reservas y disponer de importante remanente
- 1929 mejora de la posición de la empresa en el mercado y habilidad de los gestores (menor cantidad
aumento de clientes y trabajos extraordinarios
- 1930 esmerada construcción y precio ventajoso de la maquinaria que fabrican en los Talleres
aumento de la clientela y de los trabajos en ejecución y en proyecto
- 1931 mantener el volumen de obra

- logro de los gestores (buen desempeño)
- 1932 importantes encargos
mejoras en el equipamiento
- 1933 encargos realizados
- 1934 decisiones de los gestores (restricciones en los beneficios y facilidades en los pagos)
- 1936 acontecimientos (Glorioso Movimiento Nacional)
- 1938 aumento de la producción como consecuencia de los 3 turnos de trabajo
- 1942 modernización y equipamiento de la industria
- 1943 inversión en instalaciones
mejoras en las instalaciones
- 1944 modernización y mejora de equipamientos
- 1945 mejoras internas para el suministro de energía eléctrica
- 1946 instalaciones para evitar las restricciones energéticas
inteligencia y cuidadosa labor del personal directivo y facultativo
- 1947 sacrificio del personal
- 1948 compromiso del personal de la empresa
esfuerzo realizado por nuestros cooperadores (entendemos trabajadores) tanto de carácter
- 1949 a pesar de las dificultades, estas han sido sorteadas logrando los gestores las cifras que
- 1950 esfuerzo y entusiasmo del personal
- 1954 acuerdo de colaboración que formalizaron los gestores con una tercera empresa
negociación de los gestores con esta empresa
-
- 1928 importancia de algunas obras conseguidas y constantes mejoramientos que van introduciendo
- 1929 mejora de la posición de la empresa en el mercado y habilidad de los gestores (menor cantidad)
- 1930 trabas impuestas a nuevas fábricas
- 1936 Glorioso Movimiento Nacional
Glorioso Movimiento Nacional
- 1937 Glorioso Movimiento Nacional
incremento de la producción (aumentada por la intervención)
- 1938 régimen de militarización
cooperación de los servicios militares
- 1939 Caudillo Generalísimo Franco (paz victoriosa, libres de inquietudes y zozobras de la guerra)
- 1951 mejora de los problemas económicos en el país y de los fenómenos meteorológicos
mayor disponibilidad de los materiales precisos

Es en relación con la combinación causa externa - efecto positivo en resultados, donde consideramos de mayor interés las evidencias que muestra este caso. Las 12 observaciones que recogen causa externa-efecto positivo (**Tabla 3**) incluyen 2 observaciones que al mismo tiempo atribuyen el efecto positivo a causas internas, de modo que 2 observaciones serían “mixtas”. Retirando estas dos observaciones, por dejar únicamente las explicaciones “puras” que atribuyen exclusivamente a causas externas efectos positivos en resultados, tendríamos 10 observaciones. Lo importante de estas frases es cuándo aparecen, ya que 7 de las 10 (70%) se recogen en las Memorias Anuales publicadas en los años que corresponden al periodo de la Guerra Civil, en particular a los años en los que los Talleres están militarmente intervenidos (**Tabla 5**).

Tabla 5: Observaciones causa externa-efecto positivo

Año	Observaciones
1930	1
1936	2
1937	2
1938	2
1939	1
1951	2
Total	10

A continuación, se recoge en la **Tabla 6** se exponen las frases que resultan de interés, recogidas en las narrativas durante la intervención.

Tabla 6: Frases de causas EXTERNAS y efecto POSITIVO durante la intervención

Obs. 1: “En tal situación, sobrevino el Glorioso Movimiento Nacional, destinado a poner término en plazo próximo al estado caótico a que nos hallamos abocados, reanudándose la actividad en los Talleres con la fabricación de material para el ramo de Guerra.” (Memoria 1936).

Causa → Glorioso Movimiento Nacional. **Efecto** → se reanuda la producción de los Talleres con la fabricación de material bélico.

Obs. 2: “Al sobrevenir el movimiento aludido, consignamos con satisfacción, que una parte de nuestro personal, conservado con tanto esfuerzo, no faltó a sus obligaciones, viéndonos precisados a despedir al que no se reintegró al trabajo en un tiempo prudencial” (Memoria 1936)

Causa → Glorioso Movimiento Nacional. **Efecto** → no absentismo de la plantilla.

Obs. 3: “A principios del mes de febrero, la Jefatura de Fabricación del Ejército del Norte procedió a la militarización de los Talleres y movilización de su personal, continuando en la actualidad en dicha situación militar. Este último ha sido incrementado en tal cuantía, que ha duplicado su cifra normal, y en gran parte ha habido necesidad de instruirle en el género de trabajos que realiza, a causa de la escasez que se nota de obreros con dominio del oficio.” (Memoria 1937)

Causa → militarización por parte de la Jefatura de Fabricación del Ejército del Norte. **Efecto** → aumento del número de empleados y formación de estos en el oficio.

Obs 4: “Habiéndose incrementado notablemente la producción [como consecuencia de la producción para el ramo de la Guerra], es natural que los beneficios conseguidos superen a los precedentes [...]” (Memoria 1937)

Causa → Jefatura de Fabricación del Ejército del Norte (que militariza los Talleres). **Efecto** → aumento notable de la producción que incrementa beneficios.

Obs. 5: “Desarrollada toda la actividad de estos Talleres bajo el régimen de militarización, nos cabe el honor de haber cooperado, aun siendo en proporción reducida e indirecta, a la admirable labor que durante el tercer año triunfal ha realizado nuestro Glorioso Ejército en la liberación de la Patria, bajo el mando genial de su ilustre Caudillo el Generalísimo Franco. Huelga decir que casi la totalidad de la producción ha sido de material de guerra, habiéndose establecido tres turnos de trabajo y ampliado circunstancialmente nuestras instalaciones a fin de lograr el máximo rendimiento.” (Memoria 1938)

Causa → Glorioso Ejército (bajo el mando genial de su ilustre Caudillo el Generalísimo Franco). **Efecto** → incremento del volumen de producción de material de guerra que supone establecer tres turnos de trabajo.

Obs. 6.: “En la adquisición de primeras materias se ha hallado alguna dificultad, desde luego muy inferior a las que cabía esperar en las circunstancias anómalas que atravesamos. Para vencer éstas hemos contado en todo momento con la **cooperación de los servicios militares**” (Memoria 1938)

Causa → Cooperación de los servicios militares. **Efecto** → reducción de dificultades en la adquisición de materias primas.

Obs. 7: “La satisfacción, anualmente renovada, que nos produce el reuniros en nuestro domicilio social, para daros cuenta del resultado económico del ejercicio de 1939, se ve hoy aumentado, por poderlo hacer libres de las inquietudes y zozobras de la guerra en la paz victoriosa a que nos han llevado las armas de **nuestro invicto Caudillo Generalísimo Franco**” (Memoria 1939)

Causa → Paz victoriosa del invicto Caudillo Generalísimo Franco. **Efecto** → aumento del resultado económico del ejercicio.

Talleres Gabilondo quedaron adheridos al ejército nacionalista desde el principio. Cabe esperar que, en un contexto de represión, como los años de la Guerra Civil española, donde cualquier crítica u opinión contraria al régimen implicaba casi con toda probabilidad la muerte, las narrativas de las empresas declarasen su adhesión ideológica a este. De hecho, las narrativas de Talleres Gabilondo llegan a convertirse en estos años en un medio de apoyo al ejército nacionalista, presentándose a sí mismos como adheridos al régimen (en principio parece que voluntariamente). De hecho, son frecuentes en este periodo las manifestaciones expresas en favor del régimen. En la Memoria de 1938 se recoge: “nos cabe el honor de haber cooperado, aun siendo en proporción reducida e indirecta, a la admirable labor que durante el tercer año triunfal ha realizado nuestro Glorioso Ejército en la liberación de la Patria, bajo el mando genial de su ilustre Caudillo el Generalísimo Franco”.

A lo anterior, se debe añadir que, durante los años de la intervención, las Memorias de los Talleres finalizan su exposición de la siguiente manera:

- “Y terminamos esta memoria haciendo votos fervientes por el triunfo del Movimiento Salvador dirigido por nuestro Invicto Caudillo el Generalísimo Franco, que ha de llevar a nuestra Nación a ser la España grande y próspera que todos anhelamos.” (Memoria 1937)
- “Y terminamos esta memoria reiterando nuestra entusiasta adhesión al ilustre caudillo y a su Glorioso Ejército, artífices de una serie de una serie de victorias históricas conducentes a un próximo y definitivo triunfo, que será la coronación de la magna empresa de la liberación de nuestra querida patria a la que auguramos días de resurgimiento y prosperidad.” (Memoria 1938)
- “Terminamos esta memoria haciendo votos cordiales, porque nuestra nación, tan profundamente quebrantada en los últimos años, consiga pronto el anhelado restablecimiento, aunque esta sociedad; en su modesta esfera, se proponen cooperar con el máximo esfuerzo”. (Memoria 1939)

6. Conclusiones

Este trabajo ha analizado las narrativas del caso de Talleres de Fundición Gabilondo que fueron intervenidos militarmente para la fabricación de armamento durante la Guerra Civil española. Utilizando la teoría del sesgo de atribución, los resultados demuestran cómo los gestores ya aplicaban prácticas de *impression management*, legitimando la actuación del régimen ideológico de la época. La empresa en definitiva atribuía sus buenos resultados (obtenidos con la fabricación de armamento) a las bondades del movimiento nacionalista. En todo esto hay un componente de legitimación, es decir, los resultados positivos se justifican porque “estoy en el bando correcto”.

Se debe tener en consideración como una limitación del trabajo que las Memorias de los talleres son especialmente breves, lo que reduce la riqueza de relaciones causales que permitiría concretar qué mecanismos de atribución fueron utilizados con más frecuencia o si aparecen patrones de repetición.

No se observan variaciones en el formato o presentación de las cuentas entre antes y después de la intervención, a diferencia del trabajo de Fernández Revuelta et al. (2002: 363-64) donde sí evidencian que hubo un cambio en el formato de ingresos, costes y beneficios, que se observa entre antes y después de la guerra, a pesar de que el jefe de la contabilidad permaneció en su puesto durante todo el conflicto.

Las narrativas de Talleres de Fundición Gabilondo validan la tendencia que identifica la literatura sobre sesgo de atribución, salvo en lo relativo a los años en los que la empresa estudiada es intervenida militarmente, como demuestran las referencias que atribuyen resultados positivos al bando nacionalista.

Podría considerarse que el régimen de intervención militar fuese considerado para estos años un factor interno a la organización, sin embargo, la gestión de los Talleres no era realizada por militares y las Memorias iban destinadas a rendir cuentas a los accionistas. Durante estos años se produce en las Memorias un traspaso de las atribuciones positivas desde los gestores al bando nacionalista, y cabe destacar que a pesar de que las narrativas podían haber expuesto simultáneamente causas internas con efecto positivo en resultados, tampoco lo expresaron durante esos años.

Por otro lado, es evidente que el clima reinante en el entorno fue clave para que se produjera la transferencia de las atribuciones positivas a las bondades del régimen. Este estudio de caso pone en evidencia que la literatura sobre sesgo de atribución no es válida en determinados contextos sociales y políticos, como el estudiado en este caso, en que se produjo una intervención militar de la producción de los talleres.

La literatura evidencia múltiples formas que se detectan en el *impression management* que persiguen la legitimación (Ogden & Clarke 2005). Parece evidente a priori el reflejo del sesgo de atribución en las narrativas sobre resultados contables de los talleres, ahora bien, sería igual de importante identificar qué factores motivan a que este sesgo sea más acusado. Estos factores podrían ser el miedo, la alineación de objetivos, la exculpación deliberada, la ideología compartida, etc. En cualquier caso, es complicado responder a esta pregunta pues no se disponen de las suficientes fuentes como para profundizar en este punto.

A partir de 1941 la extensión de las narrativas crece progresivamente. ¿Este aumento de información podría deberse a la otra función de las narrativas, a un intento de los gestores por tratar de mantener la confianza de los stakeholders en la empresa, después de un periodo en el que las narrativas estuvieron más destinadas al *impresion management*? Es difícil concluir algo al respecto, puesto que este cambio en la longitud del documento coincide también con un cambio de director de la empresa, de modo que es difícil identificar qué determina realmente este cambio.

Agradecimientos

Agradecemos a Vicente de Castro Fernández, Licenciado en Historia por la Universidad de Valladolid, su colaboración imprescindible para la localización de las fuentes archivísticas, esenciales para reconstruir la historia de la empresa.

Fuentes primarias

Talleres Gabilondo/ENERTEC (AHPVA):

Gabilondo (1947): *Copia de la escritura de ampliación de capital social de Talleres Gabilondo*, 30 de junio de 1947. Archivo Histórico Provincial de Valladolid, Talleres Gabilondo/ENERTEC, Ref. ES.47186.AHPVA/1 - ES-47186-AHPVA-UD-1583180

Memorias Gabilondo (1927-1959): Memorias Anuales de los Talleres de Fundición

Gabilondo. Archivo Histórico Provincial de Valladolid, Talleres Gabilondo/ENERTEC, Ref. ES.47186.AHPVA/1 - ES-47186-AHPVA-UD-1583180

Legislación:

Ley de 17 de julio de 1951 sobre régimen jurídico de las sociedades anónimas. Boletín Oficial del Estado: núm. 199, de 18/07/1951, páginas 3355 a 3374. Departamento: Jefatura del Estado PDF (Referencia BOE-A-1951-7800)

Fuentes secundarias

Biblioteca Digital de Castilla y León:

El financiero Hispano-americano, 1911 (extraordinario).
Cámara de Comercio, 1961: “Bodas de Diamante de la Cámara Oficial de Comercio y de Industria de la Provincia de Valladolid”. *Información Económica*, 244 (extraordinario)

Hemeroteca Nacional de la Biblioteca Nacional de España:

Anuario del Comercio, de la Industria, de la Magistratura y de la Administración, 1910.
El financiero Hispano-americano, 7/4/1911.
Revista ilustrada de Banca, Ferrocarriles, Industria y Seguros, 10/3/1912.

Sitios web

Archives Portal Europe (s.f.). Talleres Gabilondo/ENERTEC 1904/1998.

https://www.archivesportaleurope.net/ead-display/-/ead/pl/aicode/ES-00000053031/type/hg/id/ES.47186.AHPVA_SLASH_1/unitid/ES.47186.AHPVA_SLASH_1+-+ES.47186.AHPVA_SLASH_242/search/0/talleres+gabilondo

Fundación Joaquín Diez. [online] Disponible en: <<http://www.funjdiaz.net/comercio/ficha.php?id=2126>> [Fecha de acceso: 8 de julio de 2018].
Valladolid Web. [online] Disponible en: <<https://www.valladolidweb.es/index.htm>> [Fecha de acceso: 8 de julio de 2018].

Bibliografía

- Abdelrehim, N., Maltby, J. & Toms, S. (2014).** Narrative reporting and crises: British Petroleum and Shell, 1950-1958. *Accounting History*, 20(2), 138-57.
<https://doi.org/10.1177/1032373214563323>
- Aerts, W. (2005).** Picking up the pieces: impression management in the retrospective attributional framing of accounting outcomes. *Accounting, Organizations and Society*, 30, 493-517. <https://doi.org/10.1016/j.aos.2004.07.001>
- Álvarez Martín, M.M. (2007).** La industria fabril en Castilla y León durante el primer franquismo (1939-1959). Valladolid, Ed. Universidad de Valladolid.
- Álvarez Martín, M.M. & Ortúñez Goicolea, P.P. (2009).** La formación de un distrito metalúrgico en Valladolid (c. 1842-c. 1953). Asociación Española de Historia Económica, Documentos de trabajo. <https://www.aehe.es/wp-content/uploads/2015/04/dt-aehe-09061.pdf>
- Álvarez Martín, M.M. & Ortúñez Goicolea, P.P. (2010).** La Mirada del Ejército sobre la Industria: Los Sectores Eléctrico y Químico en la España de Entreguerras. *Anales de Estudios Económicos y Empresariales*, 20, 185-212.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3763144.pdf>
- Brennan, N. & Merkl-Davies, D. (2013).** Accounting narratives and impression management. In: *The Routledge Companion to Communication in Accounting*. London: Routledge, 109–32.
- Burchell, S., Clubb, C., Hopwood, A. & Hughes, J. & Nahapiet, J. (1980).** The roles of accounting in organizations and society. *Accounting, Organizations and Society*, 5(1), 5-27. [https://doi.org/10.1016/0361-3682\(80\)90017-3](https://doi.org/10.1016/0361-3682(80)90017-3)
- Cayón, F. (1999).** “La industria de construcción de material ferroviario: estructura y evolución (1848-1997)”. En Vidal Olivares, Muñoz Rubio y Sanz Fernández (eds.): *Siglo y medio del ferrocarril en España, 1848 - 1998: economía, industria y sociedad*. Ed. Instituto Alicantino Juan Gil-Albert, 787-808.
- Cayón, F., González, R. & Muñoz Rubio, M. (1998).** *El Camino del Tren. 150 años de infraestructura ferroviaria*. Madrid, Ed. RENFE y FFE.
- Cayón, F. & Muñoz Rubio, M. (1998).** La industria de construcción de material ferroviario. Una aproximación histórica. Madrid, Ed. Fundación Empresa Pública.
https://www.fundacionsepi.es/investigacion/publicaciones/DocumentosTrabajo/PHE/hdt1998_3.pdf
- Claworthy, M.A. & Jones, M.J. (2006).** Differential patterns of textual characteristics and company performance in the chairman’s statement. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 19(4), 493-511. [10.1108/09513570610679100](https://doi.org/10.1108/09513570610679100)
- Cobbin, P. E. & Burrows, G. H. (2018).** The profession of arms and the profession of accounting numbers – Accounting, the military and war: A review. *Accounting History*, 23(4), 487-520. <https://doi.org/10.1177/1032373218779188>
- Fernández-Revuelta, L., Gómez, D. & Robson, K. (2002).** Fuerzas Motrices del Valle de Lecrín, 1936-9: accounting reports and ideological struggles in time of civil war. *Accounting, Business & Financial History*, 12(2), 347-366.
<https://doi.org/10.1080/09585200210134974>
- Gabilondo Santander, I. (2012).** *Leto Gabilondo: un vallisoletano ilustre*. Edición del Autor, 88 pp. Biblioteca del Archivo Municipal de Valladolid, ref. C.217-25.
- Gómez Mendoza, A. (1978).** “Los ferrocarriles y la industria siderúrgica”. En *Los ferrocarriles y el desarrollo económico de Europa Occidental durante el siglo XIX*. Madrid, Ed. Renfe, 129-146.

- Gómez Mendoza, A. (1981).** “Los ferrocarriles y la industria siderúrgica, 1855-1913”. En *Los ferrocarriles y el desarrollo económico de Europa Occidental durante el siglo XIX*. Madrid, Ed. Renfe, 129-146.
- Gómez Mendoza, A. (1985).** *La industria del material ferroviario, 1844-1935*. Madrid, Banco de España.
- Lalana Soto, J.L. (2003).** Los talleres ferroviarios de Valladolid: del siglo XIX al XXI. En *Actas del III Congreso de Historia Ferroviaria: Siglo y medio del ferrocarril en Asturias*, Gijón. <https://www.docutren.com/HistoriaFerroviaria/Gijon2003/pdf/te4.pdf>
- Li, F. (2008).** Annual report readability, current earnings, and earnings persistence. *Journal of Accountng & Economics*, 45, 221-247. <https://doi.org/10.1016/j.jacceco.2008.02.003>
- Moreno, A., Jones, M.J. & Quinn, M. (2019).** A longitudinal study of the textual characteristics in the chairman’s statements of Guinness: An impression management perspective. *Accounting, Auditing & Accountability*, 32(6), 1741-1741. <https://doi.org/10.1108/AAAJ-01-2018-3308>
- Ogden, S. & Clarke, J. (2005).** Customer disclosures, impression management and the construction of legitimacy: Corporate reports in the UK privatised water industry. *Accounting, Auditing & Accountability*, 18(3), 313-345. <https://doi.org/10.1108/09513570510600729>
- Pérez Sánchez, G.A. (1992).** Los Talleres Principales de Reparación de la Compañía del Norte en Valladolid: un estudio de la historia social (1861-1931). *Revista de Investigaciones Históricas: época moderna y contemporánea*, 12, 255-284. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/66339.pdf>
- Real Academia de la Historia (2019).** José Antonio González-Reguerual y Jové. Recuperado de <http://dbe.rah.es/biografias/63282/jose-antonio-gonzalez-reguerual-y-jove>
- Rutherford, B.A. (2003).** Obfuscation, textual complexity and the role of regulated narrative accountijng disclosure in corporate governance. *Journal of management and governance*, 7(2), 187-210. <https://link.springer.com/article/10.1023/A:1023647615279>
- Salancik, G.R. & Meindl, J.R. (1984).** Corporate Attributions as Strategic Illusions of Management Control. *Administrative Science Quarterly*, 29(2), 238-254. <https://www.jstor.org/stable/2393176>
- Sancho Sora, A. (2000).** Especialización flexible y empresa familiar: la Fundación Averly de Zaragoza (1863-1930). *Revista de Historia Industrial*, 17, 61-95. <https://raco.cat/index.php/HistoriaIndustrial/article/view/63361>
- Suchman, M.C. (1995).** “Managing legitimacy: strategies and institutional approaches”, *Academy of Management Review*, 20(3), 571-610. <https://doi.org/10.2307/258788>
- Vidal Olivares, J. (1999).** La estructura de la propiedad, la organización y la gestión de una empresa ferroviaria: la Compañía de los Caminos de Hierro del Norte de España, 1858-1936. *Revista de Historia Económica*, 3, 623-662. <http://hdl.handle.net/10016/2085>
- VVAA (1985).** Valladolid en el S. XIX. *Historia de Valladolid*, tomo VI.
- Wais, F. (1974).** *Historia de los ferrocarriles españoles*. Madrid, Ed. Editora Nacional.

Anexo 1. Beneficio líquido, Capital Social y Dividendos (Pesetas)

Año	Beneficio	Variación t	Capital Social	Dividendos (%)	Impuestos
1904	-	-	500.000,00	0,0	-
1905	-	-	500.000,00	0,0	-
1906	-	-	500.000,00	0,0	-
1907	-	-	500.000,00	0,0	-
1908	29.860	-	500.000,00	4,0	a c/ de la Sdad.
1909	38.650	-	500.000,00	4,5	a c/ de la Sdad.
1910	51.360	-	500.000,00	5,5	a c/ de la Sdad.
1911	-	-	500.000,00	5,5	a c/ de la Sdad.
1912	-	-	500.000,00	5,0	a c/ de la Sdad.
1913	-	-	500.000,00	5,0	a c/ de la Sdad.
1914	-	-	500.000,00	0,0	-
1915	-	-	500.000,00	0,0	-
1916	-	-	500.000,00	0,0	-
1917	-	-	629.000,00	5,0	a c/ de la Sdad.
1918	-	-	621.500,00	6,0	a c/ de la Sdad.
1919	-	-	608.500,00	6,0	a c/ de la Sdad.
1920	-	-	594.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1921	-	-	576.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1922	-	-	556.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1923	-	-	539.000,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1924	-	-	528.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1925	-	-	515.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1926	-	-	504.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1927	35.242,88	-	500.500,00	6,0	a c/ de la Sdad.
1928	71.466,12	102,78%	500.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1929	73.741,11	3,18%	500.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1930	92.015,50	24,78%	500.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1931	90.480,73	-1,67%	500.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1932	97.898,80	8,20%	500.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1933	102.822,75	5,03%	500.500,00	7,0	a c/ de la Sdad.
1934	106.888,43	3,95%	500.500,00	8,0	a c/ de la Sdad.
1935	93.365,29	-12,65%	500.500,00	8,0	a c/ de la Sdad.
1936	51.415,18	-44,93%	500.500,00	6,0	a c/ de la Sdad.
1937	217.145,63	322,34%	500.500,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1938	572.769,95	163,77%	500.500,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1939	312.798,63	-45,39%	500.500,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1940	181.483,71	-41,98%	500.500,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1941	165.188,73	-8,98%	500.500,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1942	300.862,16	82,13%	500.500,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1943	420.082,24	39,63%	4.000.000,00	10,0	a c/ de la Sdad.
1944	420.615,04	0,13%	4.000.000,00	8,0	a c/ de la Sdad.
1945	557.478,95	32,54%	4.000.000,00	8,0	a c/ de la Sdad.
1946	733.861,65	31,64%	4.000.000,00	8,0	a c/ de la Sdad.
1947	2.380.135,47	224,33%	4.000.000,00	10,0	a c/ de los accionistas
1948	1.225.712,50	-48,50%	7.000.000,00	10,0	a c/ de los accionistas
1949	1.229.844,29	0,34%	10.000.000,00	9,0	a c/ de los accionistas
1950	1.913.146,29	55,56%	10.000.000,00	9,0	a c/ de los accionistas
1951	2.013.854,87	5,26%	15.000.000,00	9,0	a c/ de los accionistas
1952	1.245.718,03	-38,14%	15.000.000,00	6,0	a c/ de los accionistas
1953	1.897.731,42	52,34%	15.000.000,00	7,0	a c/ de los accionistas
1954	1.523.608,48	-19,71%	15.000.000,00	6,0	a c/ de los accionistas
1955	1.513.195,60	-0,68%	20.000.000,00	6,0	a c/ de los accionistas
1956	1.681.250,32	11,11%	20.000.000,00	6,0	a c/ de los accionistas
1957	1.851.910,38	10,15%	20.000.000,00	6,0	a c/ de los accionistas
1958	-	-	-	-	-
1959	1.287.265,56	-30,49%	20.000.000,00	4,0	a c/ de los accionistas

Fuente: Memorias (1927-1959) y El Financiero Hispano-Americano (1911: 108).

Anexo 2. Base de distribución y reparto del resultado (Pesetas)

Panel A: Periodo 1927-1939

	1927	1928	1929	1930	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937	1938	1939
Beneficio Líquido	35.242,88	71.466,12	73.741,11	92.015,50	90.480,73	97.898,80	102.822,75	106.888,4	93.365,29	51.415,18	217.145,63	572.769,9	312.798,63
Remanente	52.710,46	38.136,10	40.144,73	43.232,70	45.414,37	46.679,26	50.333,60	55.188,16	55.990,90	56.534,89	49.236,89	73.685,04	122.766,49
BASE DE DISTRIBUCIÓN	87.953,34	109.602,2	113.885,84	135.248,2	135.895,10	144.578,0	153.156,35	162.076,5	149.356,19	107.950,0	266.382,52	646.454,9	435.565,12
REPARTO													
Impuestos al Estado	6.262,96	10.275,89	10.244,04	10.597,29	10.132,78	10.919,58	15.254,84	17.000,00	15.000,00	7.000,00	40.000,00	310.000,0	150.000,00
Donativo a la Junta del Tesoro de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00	-
Remuneración al Consejo de	1.762,14	3.573,30	3.687,05	4.600,77	4.524,03	4.894,94	5.141,13	5.344,42	4.668,25	2.570,23	10.857,28	28.638,50	15.639,95
5% a las Acciones preferentes libres	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00
Amort. Maquinaria, Herramientas y	4.741,95	17.000,00	18.000,00	25.000,00	32.500,00	32.500,00	25.396,09	23.473,30	17.730,60	12.083,90	36.626,10	70.000,00	32.700,00
Amortización de Inmuebles	1.052,30	-	-	10.000,00	-	4.000,00	10.000,00	8.477,45	5.057,85	3.452,45	5.136,60	15.000,00	15.000,00
Amortización de Primeras Materias	3.935,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortización de Muebles, Enseres y	270,50	-	-	-	2.500,00	2.000,00	2.000,00	-	324,60	619,15	1.000,00	-	-
Fondo de Reserva ('obligatoria')	1.762,14	3.573,30	3.687,05	4.600,77	4.524,03	4.894,94	5.141,13	1.750,52	-	-	-	-	-
Fondo de previsión	-	-	-	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00	-	30.000,00	25.000,00	25.000,00
5% a las Acciones ordinarias, libre	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00
Reserva para accidentes laborales de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.957,45	9.027,50	15.000,00	15.000,00
% aumento de dividendo a las	215,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	430,00	645,00	645,00	215,00	1.075,00	1.075,00	1.075,00
% aumento de dividendo a las	4.790,00	9.580,00	9.580,00	9.580,00	9.580,00	9.580,00	9.580,00	14.370,00	14.370,00	4.790,00	23.950,00	23.950,00	23.950,00
Remanente para nuevo ejercicio	38.136,10	40.144,73	43.232,70	45.414,37	46.679,26	50.333,60	55.188,16	55.990,90	56.534,89	49.236,89	73.685,04	122.766,4	132.175,17
TOTAL	87.953,34	109.602,2	113.885,84	135.248,2	135.895,10	144.578,0	153.156,35	162.076,5	149.356,19	107.950,0	266.382,52	646.454,9	435.565,12

Panel B: Periodo 1940-1950

	1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950
Beneficio Líquido	181.483,71	165.188,73	300.862,16	420.082,24	420.615,04	557.478,95	733.861,65	2.380.135,47	1.225.712,50	1.229.844,29	1.913.146,29
Remanente	132.175,17	131.534,68	106.413,96	84.553,72	16.007,58	5.540,75	5.433,14	4.198,41	322.071,29	275.924,55	279.257,62
Reserva obligatoria (libre)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	359.376,32	-
BASE DE	313.658,88	296.723,41	407.276,12	504.635,96	436.622,62	563.019,71	739.294,79	2.384.333,88	1.547.783,79	1.865.145,16	2.192.403,91
REPARTO											
Impuestos al Estado	55.000,00	55.000,00	125.000,00	120.000,00	90.000,00	112.000,00	142.000,00	740.000,00	305.000,00	280.000,00	420.000,00
Remuneración al Consejo	9.074,20	8.259,45	15.043,10	21.004,11	18.238,20	27.878,95	36.693,08	-	-	-	-
Participación del Director	-	-	-	21.004,11	18.238,20	27.878,95	36.693,08	-	-	-	-
5% a las Acciones pref.	1.075,00	1.075,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participaciones (o)	-	-	-	-	-	-	-	154.708,80	87.238,45	78.387,54	121.237,47
AMORTIZACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250.000,00	399.320,65
Amort. Maquinaria,	18.000,00	17.000,00	17.000,00	52.603,88	51.668,75	55.249,11	48.152,77	63.762,03	117.708,61	-	-
Amortización de Inmuebles	10.000,00	20.000,00	20.000,00	22.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Amortización de Muebles,	-	-	-	-	4.182,14	2.014,78	2.068,77	4.161,33	-	-	-
Amortización laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	13.645,04	12.964,02	-	-
Amortización laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	4.558,99	-	-
Fondo de Reserva	-	-	30.086,20	17.355,98	20.190,16	34.288,31	47.513,57	148.301,40	70.974,52	-	-
Fondo de Reserva	-	-	15.043,10	25.000,00	25.000,00	28.000,00	-	-	-	-	-
Fondo de Reserva Especial	-	-	-	21.729,90	53.424,41	90.116,47	91.975,11	534.803,40	23.414,65	-	-
Reserva Voluntaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000,00	120.000,00
Fondo de previsión	30.000,00	30.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortización de parte de	-	-	15.000,00	27.780,40	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Socorro al	-	-	25.500,00	-	-	-	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	-
5% a las Acciones	23.950,00	23.950,00	50.050,00	150.150,00	120.120,00	180.160,00	320.000,00	427.500,00	625.000,00	832.500,00	900.000,00
Reserva para accidentes	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	-	-	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00
Reserva para incendios	-	-	-	-	-	-	-	15.000,00	-	20.000,00	20.000,00
% aumento de dividendo a	23.950,00	1.075,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% aumento de dividendo a	1.075,00	23.950,00	-	-	30.020,00	-	-	-	-	-	-
Remanente para nuevo	131.534,68	106.413,96	84.553,72	16.007,58	5.540,76	5.433,14	4.198,41	257.451,88	275.924,55	279.257,62	181.845,79
TOTAL	313.658,88	296.723,41	407.276,12	504.635,96	436.622,62	563.019,71	739.294,79	2.384.333,88	1.547.783,79	1.865.145,16	2.192.403,91

Panel C: Periodo 1951-1959

	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1959
Beneficio Líquido	2.013.854,87	1.245.718,03	1.897.731,42	1.523.608,48	1.513.195,60	1.681.250,32	1.851.910,38	1.287.265,56
Remanente	181.845,79	97.782,47	-	18.750,89	47.096,84	5.750,48	4.288,18	-
BASE DE DISTRIBUCIÓN	2.195.700,66	1.343.500,50	1.897.731,42	1.542.359,37	1.560.292,44	1.687.000,80	1.856.198,56	1.287.265,56
REPARTO								
Impuestos al Estado	560.000,00	181.052,48	498.411,93	350.224,31	318.486,32	323.212,60	477.655,76	318.930,78
Participaciones (o atenciones) estatutarias	161.108,38	99.657,44	151.818,51	121.888,67	121.055,64	134.500,02	148.152,83	102.981,24
Fondo de Reserva ('obligatoria')	126.809,81	106.290,58	118.750,09	103.149,55	-	-	-	-
Reserva Voluntaria	70.000,00	-	-	-	40.000,00	-	-	-
5% a las Acciones ordinarias, libre de impuestos	1.125.000,00	900.000,00	1.050.000,00	900.000,00	1.050.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	800.000,00
Reserva para accidentes laborales de trabajo	30.000,00	36.500,00	40.000,00	-	-	-	-	-
Reserva para incendios	25.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	25.000,00	25.000,00	30.389,97	40.000,00
Remanente para nuevo ejercicio	97.782,47	-	18.750,89	47.096,84	5.750,48	4.288,18	-	25.353,54
TOTAL	2.195.700,66	1.343.500,50	1.897.731,42	1.542.359,37	1.560.292,44	1.687.000,80	1.856.198,56	1.287.265,56

Anexo 3. Balance de Situación (Pesetas)

Panel A: Periodo 1927-1939

	1927	1928	1929	1930	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937	1938	1939
Caja y Bancos	67.873,41	55.386,98	52.193,62	79.437,56	109.650,9	61.718,01	118.982,0	135.138,7	105.446,8	89.540,78	123.320,5	21.662,27	3.837,10
Muebles, Enseres y	2.709,50	2.439,00	2.478,15	2.788,90	5.038,89	2.666,25	2.341,45	454,40	1.324,60	2.019,15	1.400,00	375,00	970,15
Inmuebles	221.052,3	220.000,0	220.000,0	262.184,9	255.138,2	292.477,4	288.477,4	278.477,4	280.057,8	282.452,4	284.136,6	360.530,90	345.530,90
Efectos a cobrar	259,40	10.618,00	2.341,85	-	1.617,10	198,60	-	1.235,20	2.878,75	-	-	-	-
Valores en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	26.098,60	26.098,60	26.098,60	26.098,60	36.098,60
Maquinaria, Herramientas	185.827,3	222.187,5	215.010,3	200.135,0	178.432,7	153.173,5	136.220,8	148.473,3	134.730,6	138.739,6	147.060,9	164.105,68	110.204,22
Herramientas y útiles	1.580,40	3.387,75	2.452,60	1.826,70	2.564,80	3.381,15	3.710,25	4.855,05	4.118,20	3.980,70	3.729,05	5.064,70	5.229,54
Primeras materias	69.275,55	67.070,50	84.309,50	75.155,20	82.731,00	84.871,40	80.883,80	77.395,90	93.271,60	108.425,6	102.301,1	105.936,78	172.215,33
Mercaderías	1.455,60	1.156,35	592,35	592,35	310,00	41.867,50	9.359,45	-	28.200,90	-	-	-	-
Fabricación y	109.706,4	77.839,92	103.977,1	100.522,9	69.461,40	59.393,70	51.706,95	32.066,50	46.952,20	67.711,15	85.768,90	159.801,35	88.402,30
Deudores varios	20.704,39	34.225,12	25.592,82	18.142,00	65.197,00	38.900,05	70.304,36	92.070,58	59.508,26	30.931,05	157.361,3	515.885,88	437.449,99
TOTAL ACTIVO	680.444,3	694.311,1	708.948,2	740.785,5	770.142,0	738.647,6	761.986,6	770.167,1	782.588,4	749.899,1	931.117,0	1.359.461,1	1.199.938,1
	1927	1928	1929	1930	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937	1938	1939
Capital	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,0	500.500,00	500.500,00
Fondo de Reserva	70.166,12	71.928,26	75.501,56	79.188,61	83.789,38	88.313,41	93.208,35	98.349,48	100.100,0	100.100,0	100.100,0	100.100,00	100.100,00
Fondo de previsión	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000,00	20.000,00	20.000,00	50.000,00	75.000,00
Residuo de Amortización	210,60	210,60	210,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anticipos a cuenta de obra	11.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos por pagar	-	-	496,02	-	-	-	-	3.000,00	5.625,38	7.327,49	5.687,33	13.673,89	3.125,75
Reserva para accidentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.042,55	972,50	-	5.558,70
Efectos a pagar	4.564,63	2.568,74	12.613,83	6.467,93	167,45	2.051,15	11.044,84	1.792,05	13.951,60	2.154,95	19.389,07	10.528,02	27.545,10
Acreedores en c/c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.806,55
Proveedores varios	6.049,65	9.501,35	5.740,44	4.170,17	7.509,55	3.205,04	4.077,09	4.449,00	3.055,24	7.824,07	18.085,62	38.204,26	24.736,91
Diversas cuentas	-	-	-	15.210,60	42.280,60	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas y Ganancias	87.953,34	109.602,2	113.885,8	135.248,2	135.895,1	144.578,0	153.156,3	162.076,5	149.356,1	107.950,0	266.382,5	646.454,99	435.565,12
TOTAL PASIVO	680.444,3	694.311,1	708.948,2	740.785,5	770.142,0	738.647,6	761.986,6	770.167,1	782.588,4	749.899,1	931.117,0	1.359.461,1	1.199.938,1

Panel B: Periodo 1940-1950

	1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950
Caja v Bancos	124.919,16	198.089,35	975.516,70	601.056,53	354.008,94	1.137.351,8	1.046.996,2	2.170.174,87	192.471,78	1.159.561,30	655.656,40
Muebles, Enseres v Semovientes	970,15	970,15	1.270,25	9.972,45	41.821,45	20.147,85	20.687,72	46.537,27	175.770,24	253.811,69	296.926,55
Inmuebles	363.072,10	364.333,50	394.447,95	460.038,45	438.038,45	438.038,45	441.801,31	-	-	-	-
Valores en cartera	36.098,60	56.098,60	36.098,60	5.696,10	5.696,10	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Maquinaria, Herramientas v útiles en el	89.585,02	112.740,72	374.095,72	526.038,87	516.687,59	499.861,34	479.527,80	820.370,22	1.471.357,71	5.538.987,52	8.186.413,22
Herramientas v útiles en Almacén	4.405,05	9.861,20	11.307,63	15.998,56	9.305,35	12.783,19	13.708,44	15.202,75	17.920,29	113.991,37	79.370,04
Primeras materias	198.575,20	164.835,20	152.092,05	278.863,17	372.755,25	516.806,30	642.355,65	728.697,14	1.275.469,76	1.658.202,54	3.012.258,33
Fabricación v Reparaciones	94.180,65	113.161,65	87.126,60	144.106,03	399.002,45	606.820,68	660.986,48	886.119,90	1.247.777,60	1.891.780,55	3.472.923,05
Economato de Víveres para el personal	-	3.805,30	1.162,80	1.376,60	2.057,70	2.174,25	3.310,85	2.999,41	5.902,85	3.744,50	1.586,15
Deudores varios	125.627,60	41.566,89	148.650,16	157.857,35	401.195,95	342.524,77	567.988,27	-	-	-	-
Acciones en cartera	-	-	2.498.500,0	2.498.500,0	1.748.000,0	-	-	-	-	-	-
Dividendo a cuenta	-	-	-	58.150,00	60.020,00	90.080,00	119.670,00	160.000,00	220.000,00	247.425,00	299.535,00
Gastos de ampliación de capital	-	-	30.800,90	27.780,40	-	-	-	-	-	-	-
Inversión de la Reserva Legal (Leves 12-	-	-	-	30.402,50	47.885,40	67.681,52	101.525,27	147.608,27	296.332,32	-	-
Inversión de la Reserva Especial (Lev 30-	-	-	-	-	21.729,90	60.123,45	132.216,62	205.796,71	205.796,71	205.796,71	205.796,71
Banco Castellano c/c. Fondo Mutualidad	-	-	-	-	-	-	18.499,30	-	-	-	-
Terrenos adquiridos para la construcción	-	-	-	-	450.254,53	410.301,47	338.206,30	264.628,21	264.628,21	264.628,21	264.628,21
Anticipo para compra de maquinaria	-	-	-	51.385,60	-	200.000,00	200.000,00	-	-	-	-
Edificaciones de Nuevos Talleres	-	-	-	-	-	661.329,65	1.615.306,0	2.746.505,84	3.672.617,47	5.321.996,55	8.121.222,82
Laboratorio de ensavos	-	-	-	-	-	92.844,91	102.397,26	136.450,41	129.640,22	118.651,20	121.601,20
Laboratorio de análisis	-	-	-	-	-	28.729,00	30.708,61	40.091,05	45.589,90	52.517,06	52.517,06
Cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-	862.293,83	2.023.182,04	-	-
Accionistas. - Cuenta Acciones	-	-	-	-	-	-	-	4.500.000,00	3.000.000,00	-	-
Accionistas. - Cuenta Prima de Emisión	-	-	-	-	-	-	-	1.755.000,00	1.170.000,00	-	-
Papel Reserva Social (Lev 30-12-1943)	-	-	-	-	-	-	-	-	158.400,00	181.800,00	181.800,00
Gastos generales	-	-	-	-	-	1.481,75	-	-	-	-	-
Gastos a repartir	-	-	-	-	-	3.603,85	5.605,85	-	-	-	-
Fondo de Atenciones Sociales (cuenta de	-	-	-	-	-	15.030,86	33.054,16	51.449,18	-	-	-
TOTAL ACTIVO	1.037.433,5	1.065.462,5	4.711.069,3	4.867.222,6	4.868.459,0	5.214.111,3	6.584.552,1	15.549.925,0	15.582.857,1	17.022.894,2	24.962.234,7
	1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950
Capital	500.500,00	500.500,00	4.000.000,0	4.000.000,0	4.000.000,0	4.000.000,0	4.000.000,0	10.000.000,0	10.000.000,0	10.000.000,0	10.000.000,0
Reserva Voluntaria	-	-	-	-	-	-	-	938.143,10	1.950.985,82	3.120.985,82	3.220.985,82
Fondo de Reserva	100.100,00	100.100,00	100.100,00	115.143,10	140.143,10	165.143,10	193.143,10	-	-	-	-
Fondo de Reserva Obligatoria (Leves 12-	-	-	-	30.086,20	47.442,18	67.632,34	101.920,65	149.434,22	297.735,62	-	-
Fondo de Reserva Especial (Lev 30-12-	-	-	-	-	21.729,90	75.154,31	165.270,78	257.245,89	205.796,71	205.796,71	205.796,71
Reserva Social	-	-	-	-	-	-	-	-	158.409,86	181.824,51	181.824,51
Reserva para pluses de trabajos tóxicos.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.734,85	38.734,85
Fondos destinados a la Mutualidad de	-	-	-	-	-	-	33.586,20	-	-	-	-
Cuentas de orden	-	-	-	-	4.345,98	-	-	-	-	-	-
Fondo de previsión	100.000,00	130.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	-	-	-	-
Fondo de Socorros al personal	-	-	-	25.500,00	25.500,00	18.000,00	9.000,00	-	800,00	4.760,00	13.479,25
Impuestos por pagar (cuenta de	-	13.070,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para accidentes Trabajo	13.449,10	15.647,80	15.651,15	14.610,10	13.541,15	4.410,70	-	-	-	-	-



Reserva para incendios	-	-	-	5.453,15	5.453,15	5.453,15	10.906,30	10.906,30	25.906,30	25.906,30	45.906,30
Reserva Prima de Emisión	-	-	-	-	-	-	-	1.755.000,00	1.170.000,00	-	-
Efectos a pagar	5.321,70	8.244,57	17.121,55	2.432,20	4.736,77	62.279,27	6.000,79	3.412,49	224.727,56	268.156,71	84.025,00
Cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.311.285,94	8.732.208,44
Proveedores varios	4.403,85	1.176,46	10.920,54	9.361,90	8.944,21	77.987,87	132.355,39	-	-	-	-
Dividendo a pagar	-	-	-	-	-	-	20,00	-	711,44	298,20	1.056,25
Fondo de amortización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245.813,70
Banco Castellano. c/c Doble posición	-	-	-	-	-	-	1.000.000,0	-	-	-	-
Partidas en suspenso (cuentas de orden)	-	-	-	-	-	15.030,86	33.054,16	51.449,18	-	-	-
Remanente	-	-	-	-	-	-	-	-	322.071,29	635.300,87	279.257,62
Pérdidas y Ganancias	313.658,88	296.723,41	407.276,12	504.635,96	436.622,62	563.019,71	739.294,79	2.384.333,88	1.225.712,50	1.229.844,29	1.913.146,29
TOTAL PASIVO	1.037.433,5	1.065.462,5	4.711.069,3	4.867.222,6	4.868.459,0	5.214.111,3	6.584.552,1	15.549.925,0	15.582.857,1	17.022.894,2	24.962.234,7

Panel C: Periodo 1951-1959 (1-2)

ACTIVO	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1959
2. Caja y Bancos	1.391.979.11	206.638.27	12.162.49	27.452.20	1.222.111.30	127.006.89	409.493.52	134.080.94
3. Inmuebles e Instalaciones industriales								
Terrenos e Inmuebles	9.234.981.90	9.448.768.95	9.516.166.96	9.546.354.76	9.570.747.33	9.618.095.96	9.660.333.80	10.055.955.47
4. Maquinaria y mobiliario								
Maquinaria	8.629.342.07	9.151.497.96	9.303.419.29	9.407.989.34	10.873.396.90	11.180.009.15	12.089.152.55	12.906.331.87
Muebles v Enseres	663.261.30	672.976.30	699.231.15	662.100.89	683.751.29	712.797.54	737.359.64	824.018.59
Herramientas v útiles en el Taller	1.088.001.60	1.303.332.23	1.543.857.81	1.772.640.25	2.202.256.99	2.602.868.62	2.668.081.28	3.190.631.41
Economato víveres para el personal	500.00	500.00	500.00	500.00	-	-	-	-
Laboratorio de Ensayos	121.376.20	121.400.50	121.400.50	121.400.50	121.400.50	127.239.70	127.239.70	127.104.70
Laboratorio de Análisis	51.761.83	49.515.83	52.232.40	51.649.10	61.551.78	60.747.35	64.599.01	61.187.66
6. Títulos sin cotización oficial								
Valores en cartera	10.000.00	10.000.00	10.000.00	10.000.00	10.000.00	10.000.00	10.000.00	10.000.00
7. Bienes afectos a las reservas legales								
Terrenos e inmuebles - Inversión Reserva Especial	205.796.71	205.796.71	205.796.71	205.796.71	205.796.71	205.796.71	205.796.71	205.796.71
Papel Reserva Social - Inversión Reserva Social	181.800.00	181.800.00	181.800.00	181.800.00	181.800.00	181.800.00	181.800.00	181.800.00
Banco Castellano, cta. Caja de ahorros - Inversión Reserva Obligatoria	-	126.809.81	233.100.39	351.850.48	455.000.03	455.000.03	455.000.03	455.000.03
10. Créditos varios								
Deudores varios	2.278.075.16	2.869.390.82	3.710.275.93	4.587.583.52	4.282.969.51	4.737.294.38	4.000.342.05	3.977.549.35
Dividendo a cuenta beneficios ejercicio actual	298.110.00	449.100.00	-	-	-	-	-	-
11. Materias primas v mercaderías								
Almacén	3.094.659.22	4.685.199.07	5.671.771.40	6.135.475.04	6.445.808.08	7.683.957.90	9.735.935.60	7.530.070.00
Fabricación y Reparaciones	2.832.146.60	2.213.605.50	3.508.276.79	3.311.853.32	5.087.998.13	8.521.885.24	10.102.028.33	19.202.406.10
13. Gastos de primer establecimiento v de constitución de la								
Gastos ampliación de capital	-	-	-	-	382.725.95	382.725.95	100.000.00	-
Cuentas de Orden								
Valores en depósito	175.000.00	200.000.00	200.000.00	200.000.00	250.000.00	250.000.00	250.000.00	-
TOTAL	30.256.791,70	31.896.331,95	34.969.991,82	36.574.446,11	42.037.314,50	46.857.225,42	50.797.162,22	58.861.932,83

Panel D: Periodo 1951-1959 (2-2)

PASIVO	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1959
1. Capital Social	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
1.001 acciones, Serie A, núms. 1/1001 de 500 ptas. nominales cada	500.500,00	500.500,00	500.500,00	500.500,00	500.500,00	500.500,00	500.500,00	500.500,00
18.999 acc., Serie C, núms. 1.002/20.000, de 500 ptas. nominales cada	9.499.500,00	9.499.500,00	9.499.500,00	9.499.500,00	9.499.500,00	9.499.500,00	9.499.500,00	9.499.500,00
10.000 acc., Serie D, núms. 20.001/30.000 de 500 ptas. nominales	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
10.000 acc., Serie E, núms. 30.001/40.000 de 500 ptas. nominales cada	-	-	-	-	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
2. Reservas legales								
Reserva Especial (Ley 30-12-1943)	205.796,71	205.796,71	205.796,71	205.796,71	205.796,71	205.796,71	205.796,71	205.796,71
Reserva social (Ley 30-12-1943)	181.824,51	181.824,51	181.824,51	181.824,51	181.824,51	181.824,51	181.824,51	181.824,51
Reserva Obligatoria (Ley 17-7-1951)	-	126.809,81	233.100,39	351.850,48	455.000,03	455.000,03	455.000,03	455.000,03
3. Otras reservas								
Reserva voluntaria	3.417.847,47	3.487.847,47	3.487.847,47	3.487.847,47	3.487.847,47	3.566.582,32	3.566.582,32	3.566.582,32
Reserva para incendios	65.906,30	90.906,30	110.906,30	130.906,30	150.906,30	175.906,30	200.906,30	270.934,27
Reserva para pluses de trabajos tóxicos, penosos y peligrosos	38.734,85	38.734,85	38.734,85	38.734,85	38.734,85	-	-	-
Reserva para Accidentes temporales trabajo	27,40	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Socorros al personal	12.279,25	11.079,25	9.879,25	8.679,25	5.979,25	3.279,25	579,25	-
Remanente ejercicio anterior	181.845,79	97.782,47	-	18.750,89	47.096,84	5.750,48	4.288,18	-
5. Débitos varios								
Efectos a pagar. Saldos vencidos	98.852,07	19.193,15	225.860,89	108.484,04	547.302,80	309.155,55	64.525,05	699.389,10
Proveedores varios. Saldos a vencer	7.537.478,15	462.229,91	730.404,11	623.058,95	1.399.529,91	1.669.489,51	1.571.004,85	2.296.360,90
Créditos bancarios. - Importe total de los mismos	-	9.000.000,00	10.399.492,64	12.000.000,00	9.000.000,00	14.275.905,64	16.008.145,44	17.730.000,00
Dividendos y participaciones a pagar	153.782,81	97.175,01	145.253,37	121.697,91	36.919,25	63.145,65	57.628,54	516,99
Impuestos y subsidios administrados	187.382,48	187.480,54	115.779,12	221.647,73	178.526,87	355.241,60	213.966,38	292.076,78
Anticipo de clientes	-	-	-	-	1.784.674,56	504.918,00	2.743.750,68	7.207.434,36
7. Amortizaciones								
Fondo de amortización	986.179,04	1.443.753,94	1.987.380,79	2.351.558,54	2.753.979,55	3.153.979,55	3.421.253,60	4.668.751,30
Pérdidas v Ganancias								
Beneficios líquidos ejercicio actual	2.013.854,87	1.245.718,03	1.897.731,42	1.523.608,48	1.513.195,60	1.681.250,32	1.851.910,38	1.287.265,56
Cuentas de Orden								
Depositantes de valores	175.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	-
TOTAL	30.256.791,70	31.896.331,85	34.969.991,82	36.574.446,11	42.037.314,50	46.857.225,42	50.797.162,22	58.861.932,83

Anexo 4. Principales variables y datos (Pesetas)

Año	Presidente Consejo	Director	Palabras	ACTIVO		INGRESOS		RESULTADOS		CAPITAL
				Total	At-t _i (%)	Total	It-t _i (%)	Total	Rt-t _i (%)	Total
1927	Ramón Moliner Vaquero	Juan de Aldecoa	657	680.444.34	-	681.102.34	-	35.242.88	-	500.500.00
1928	Ramón Moliner Vaquero	Juan de Aldecoa	534	694.311.17	2.04%	694.845.98	2.02%	71.466.12	102.78%	500.500.00
1929	Ramón Moliner Vaquero	Juan de Aldecoa	524	708.948.29	2.11%	709.473.09	2.11%	73.741.11	3.18%	500.500.00
1930	Ramón Moliner Vaquero	Juan de Aldecoa	760	740.785.51	4.49%	741.546.67	4.52%	92.015.50	24.78%	500.500.00
1931	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	552	770.142.08	3.96%	770.694.92	3.93%	90.480.73	-1.67%	500.500.00
1932	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	823	738.647.66	-4.09%	739.471.91	-4.05%	97.898.80	8.20%	500.500.00
1933	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	806	761.986.63	3.16%	762.793.86	3.15%	102.822.75	5.03%	500.500.00
1934	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	547	770.167.12	1.07%	770.714.95	1.04%	106.888.43	3.95%	500.500.00
1935	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	651	782.588.41	1.61%	783.240.40	1.63%	93.365.29	-12.65%	500.500.00
1936	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	589	749.899.13	-4.18%	750.489.03	-4.18%	51.415.18	-44.93%	500.500.00
1937	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	694	931.117.04	24.17%	931.812.10	24.16%	217.145.63	322.34%	500.500.00
1938	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	726	1.359.461.16	46.00%	1.360.188.27	45.97%	572.769.95	163.77%	500.500.00
1939	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	651	1.199.938.13	-11.73%	1.200.590.12	-11.73%	312.798.63	-45.39%	500.500.00
1940	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	588	1.037.433.53	-13.54%	1.038.022.42	-13.54%	181.483.71	-41.98%	500.500.00
1941	Ramón Moliner Vaquero	Manuel López	602	1.065.462.56	2.70%	1.066.065.48	2.70%	165.188.73	-8.98%	500.500.00
1942	Ramón Moliner Vaquero	E. Díaz-Caneja y	1.070	4.711.069.36	342.16%	4.712.140.99	342.01%	300.862.16	82.13%	500.500.00
1943	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.164	4.867.222.61	3.31%	4.868.388.38	3.32%	420.082.24	39.63%	4.000.000.00
1944	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.225	4.868.459.06	0.03%	4.869.685.92	0.03%	420.615.04	0.13%	4.000.000.00
1945	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.033	5.214.111.31	7.10%	5.215.145.88	7.09%	557.478.95	32.54%	4.000.000.00
1946	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.391	6.584.552.16	26.28%	6.585.945.28	26.28%	733.861.65	31.64%	4.000.000.00
1947	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.379	15.549.925.06	136.16%	15.551.306.16	136.13%	2.380.135.47	224.33%	4.000.000.00
1948	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.422	15.582.857.10	0.21%	15.584.281.26	0.21%	1.225.712.50	-48.50%	7.000.000.00
1949	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.956	17.022.894.20	9.24%	17.024.853.18	9.24%	1.229.844.29	0.34%	10.000.000.00
1950	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.445	24.962.234.74	46.64%	24.963.681.94	46.63%	1.913.146.29	55.56%	10.000.000.00
1951	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	2.132	30.256.791.70	21.21%	12.061.948.54	-51.68%	2.013.854.87	5.26%	15.000.000.00
1952	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.843	31.896.331.95	5.42%	11.349.470.23	-5.91%	1.245.718.03	-38.14%	15.000.000.00
1953	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.259	34.969.991.82	9.64%	11.725.914.34	3.32%	1.897.731.42	52.34%	15.000.000.00
1954	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	1.257	36.574.446.11	4.59%	14.729.891.40	25.62%	1.523.608.48	-19.71%	15.000.000.00
1955	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	937	42.037.314.50	14.94%	14.231.001.16	-3.39%	1.513.195.60	-0.68%	20.000.000.00
1956	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	855	46.857.225.42	11.47%	17.020.423.87	19.60%	1.681.250.32	11.11%	20.000.000.00
1957	Ramón Moliner Vaquero	José Mezquita	512	50.797.162.22	8.41%	21.139.313.05	24.20%	1.851.910.38	10.15%	20.000.000.00
1958	-	-	-	#N/D	#N/D	#N/D	#N/D	#N/D	#N/D	#N/D
1959	-	-	-	58.861.932.83	#N/D	16.416.581.61	#N/D	1.287.265.56	#N/D	20.000.000.00

Anexo 5. Cuenta de Pérdidas y Ganancias (Pesetas)

Panel A: Periodo 1927-1939

	1927	1928	1929	1930	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937	1938	1939
Quebranto en negociación de efectos	1.458.52	602.91	899.71	1.144.48	1.200.13	895.74	537.63	710.66	708.14	595.03	4.714.04	12.747.83	14.561.99
Beneficio líquido	87.953.3	109.602.2	113.885.8	135.248.2	135.895.1	144.578.0	153.156.3	162.076.5	149.356.1	107.950.0	266.382.5	646.454.9	435.565.1
DEBE	89.411.8	110.205.1	114.785.5	136.392.6	137.095.2	145.473.8	153.693.9	162.787.2	150.064.3	108.545.1	271.096.5	659.202.8	450.127.1
Remanente del ejercicio anterior	52.710,4	38.136,10	40.144,73	43.232,70	45.414,37	46.679,26	50.333,60	55.188,16	55.990,90	56.534,89	49.236,89	73.685,04	122.766,4
Beneficios de la cuenta de	33.403,8	65.159,28	65.368,85	88.227,88	83.827,59	63.090,40	71.457,54	67.264,38	87.578,17	46.284,28	219.438,7	578.011,4	314.151,6
Beneficios de la cuenta de	395,75	4.871,74	6.930,30	1.104,10	871,60	28.017,20	28.365,90	32.212,91	-	-	-	-	-
Beneficios de la cuenta de Inmuebles	-	-	-	2.331,25	3.849,60	3.574,70	-	-	3.912,25	-	-	-	-
Beneficios de la cuenta de	-	-	-	-	-	-	-	3.583,85	-	-	-	-	-
Beneficios en varias cuentas	2.901,79	2.038,01	2.341,67	1.496,75	3.132,07	4.112,24	3.536,94	4.537,95	2.583,01	5.725,93	2.420,93	7.506,32	13.208,99
HABER	89.411.8	110.205.1	114.785.5	136.392.6	137.095.2	145.473.8	153.693.9	162.787.2	150.064.3	108.545.1	271.096.5	659.202.8	450.127.1

Panel B: Periodo 1940-1950

	1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950
Quebranto en negociación de efectos	6.425,35	852,94	1.127,62	1.642,23	4.020,13	15.328,78	15.386,12	226.572,80	28.203,44	48.686,88	307.706,00
Remanente ejercicio anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	322.071,29	635.300,87	-
Beneficio líquido	313.658,88	296.723,41	407.276,12	504.635,96	436.622,62	563.019,71	739.294,79	2.384.333,88	1.225.712,50	1.229.844,29	1.913.146,29
Saldo de cuenta de impuestos	76.656,07	-	40.821,54	14.517,61	9.538,76	34.568,44	37.562,52	36.303,81	10.018,32	27.925,70	-
Participación de la Dirección en los beneficios	-	-	-	-	-	-	-	125.270,28	64.511,20	65.417,25	102.614,99
Participación de la Sub-Dirección en los	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.083,45	20.522,84
DEBE	396.740,30	297.576,35	449.215,28	520.795,80	450.181,51	612.936,93	792.243,43	2.772.480,77	1.650.516,75	2.020.258,44	2.343.990,12
Remanente del ejercicio anterior	132.175,17	131.534,68	106.413,96	84.553,72	16.007,58	5.540,76	5.433,14	4.198,41	322.071,29	635.300,87	-
Beneficios de la cuenta de Fabricación	259.752,30	163.837,97	310.669,95	432.367,28	421.111,68	-	-	-	-	-	-
Beneficios en varias cuentas	4.812,83	2.203,70	32.131,37	3.874,80	13.062,25	163.319,19	117.294,38	2.768.282,36	172.458,71	40.607,86	101.605,35
Beneficio de la Cuenta de Ventas	-	-	-	-	-	444.056,98	669.515,91	-	1.155.986,75	1.344.349,71	2.242.384,77
HABER	396.740,30	297.576,35	449.215,28	520.795,80	450.181,51	612.916,93	792.243,43	2.772.480,77	1.650.516,75	2.020.258,44	2.343.990,12



Panel C: Periodo 1951-1959 (1-2)

GASTOS	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1959
1. Salarios y sueldos satisfechos								6.818.290,40
Importe total de los mismos	2.959.527,05	3.191.512,75	3.189.628,00	3.900.706,80	3.967.106,30	4.922.391,02	5.786.985,72	
Participación Dirección beneficios anuales	108.271,76	66.974,08	102.028,57	81.914,43	19.284,56	34.664,95	38.183,71	
Participación Sub-Dirección beneficios anuales	43.308,70	26.789,63	40.811,43	32.765,77	10.285,10	-	-	
3. Amortizaciones del activo	341.044,69	457.574,90	543.626,85	400.000,00	400.000,00	400.000,00		650.000,00
Maquinaria y útiles en taller	-	-	-	-	-	-	367.274,05	
Gastos ampliación de capital	-	-	-	-	-	-	182.725,95	
4. Seguros sociales								
Seguros sociales unificados, Cuota sindical, Montepío y Seguro de Accidentes de Trabajo satisfechos	512.911,08	561.518,11	590.289,68	744.174,86	751.190,55	755.576,98	1.179.373,92	1.178.164,60
5. Impuestos /Contribución territorial urbana	75.063,82	75.134,42	132.853,85	170.942,75	161.220,79	164.006,17	158.836,37	293.998,74
6. Gastos compensados con Reservas constituidas para estos fines								
Accidentes temporales del trabajo	29.972,60	30.000,00	36.500,00	40.000,00	-	-	-	
Impuestos s/utilidades y Dividendos	420.000,00	560.000,00	181.052,48	498.411,93	-	-	-	
7. Otros gastos								
Gastos generales no incluidos en los epígrafes anteriores	2.226.637,29	1.899.571,17	2.054.056,66	2.376.948,32	2.156.948,16	2.656.198,28	3.407.884,22	3.109.256,13
Coste primera materia fabricación	3.532.629,76	3.276.255,38	2.184.103,01	4.435.166,87	4.445.085,75	5.382.007,53	6.714.111,35	11.485.816,34
8. Quebrantos de carácter extraordinario								
Diferencia impuestos s/ utilidades y Dividendos	49.167,87	-	72.252,50	64.320,63	-	-	-	
Diferencias de inventario	198.238,35	-	143.693,78	135.541,30	-	-	-	
Cargas Financieras	-	535.788,66	697.858,35	797.680,08	736.622,79	818.169,62	1.177.125,46	1.368.548,69
Otros varios	1.293,30	12.633,10	76.980,24	66.121,11	70.061,56	206.159,00	274.901,92	
AJUSTE	-	-	-	-	-	-	-	-9.774.758,85
Beneficio líquido ejercicio actual	2.013.854,87	1.245.718,03	1.897.731,42	1.523.608,48	1.513.195,60	1.681.250,32	1.851.910,38	1.287.265,56
TOTAL	12.511.921,14	11.939.470,23	11.943.466,82	15.268.303,33	14.231.001,16	17.020.423,87	21.139.313,05	16.416.581,61

Panel C: Periodo 1951-1959 (2-2)

INGRESOS	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1959
1. Ingresos obtenidos por la actividad normal de la Empresa								
Importe ventas en el ejercicio	11.956.953,99	11.225.471,83	11.725.150,80	14.717.993,99	14.087.893,08	16.996.209,00	21.126.110,07	16.340.304,43
2. Ingresos de carácter extraordinario								
Material derribo planta antigua Talleres	87.876,85	-	-	-	-	-	-	-
Diferencia positiva cálculo coeficientes teóricos, gastos de fabricación y maquinaria	14.763,79	3.285,02	-	-	-	-	-	-
Diferencias del inventario	0,00	87.291,78	-	-	-	-	-	-
Otros varios	2.353,91	33.421,60	763,54	11.897,41	143.108,08	24.214,87	13.202,98	76.277,18
3. Reservas aplicadas a los fines para que fueron constituidas								
Reserva para accidentes temporales del trabajo	29.972,60	30.000,00	36.500,00	40.000,00	-	-	-	-
Impuestos s/utilidades y Dividendos	420.000,00	560.000,00	181.052,48	498.411,93	-	-	-	-
TOTAL	12.511.921,14	11.939.470,23	11.943.466,82	15.268.303,33	14.231.001,16	17.020.423,87	21.139.313,05	16.416.581,61

Foto 1: Algunos trabajos de Talleres de Fundición Gabilondo⁴⁴



Bajante en Calle Claudio Moyano (Valladolid)



Bajante en Calle del Peso (Valladolid)

⁴⁴ En algunos de estos trabajos puede leerse “Sobrinos de Gabilondo”. Es difícil encontrar fuentes y referencias sobre “Sobrinos de Gabilondo”. Como la sociedad la fundaron tres hermanos es fácil suponer que la heredarían sus respectivos hijos bajo ese nombre. La vida de la empresa “Sobrinos de Gabilondo” debió ser breve, ya que pronto y por varias razones los hijos de Agustín se hacen con el control del negocio.



Bajante en Calle Teresa Gil (Valladolid)⁴⁵

⁴⁵ En la bajante puede leerse “Viuda de Leto Gabilondo”. Corresponde a la época anterior a la constitución de la sociedad anónima y se remarca en ella la titularidad de la viuda de Leto Gabilondo.



Monumento ubicado cerca de la Iglesia de Santa María de la Antigua (Valladolid)



Bajante en Paseo de los Filipinos (Valladolid)

Foto 2: Vestigios publicitarios de Talleres de Fundición Gabilondo





CONSTRUCCIONES METÁLICAS

GRANDES TALLERES
*de construcción de máquinas, fundición de hierro
y metales y fábrica de camas de hierro*
MOVIDA A VAPOR

VIUDA DE LETO GABILONDO
Valladolid--Casa fundada en 1850



Vista de la nave de fundición

NORIAS PARA RIEGOS

TALLERES DE FUNDICIÓN GABILONDO
COMPAÑÍA ANÓNIMA

Material para ferrocarriles, Placas giratorias, Discos de señales, Grúas hidráulicas, cambios de vía, etc.

Maquinaria de todas clases, Norias, Bombas centrífugas y de pistón.

Turbinas y demás motores hidráulicos.

Instalaciones de Fábricas de Harinas y otras.

Fundición de toda clase de piezas, de cualquier tamaño, peso ó dimensión.

Paseo de Zorrilla, num. 11.—VALLADOLID



Talleres de fundición
GABILONDO, S. A.
Construcción y reparación de toda clase de maquinaria.

Turbinas hidráulicas
Construcciones metálicas

Especialidad en material para
AZUCARERAS
Oficinas y talleres:

Paseo de Zorrilla, 11
VALLADOLID

SAN GREGORIO. (Fachada.)
Gótico florido.

Fuente: ABC, 7 de julio de 1934

Foto 3: Entrada en funcionamiento en 1950 de las nuevas instalaciones de Talleres Gabilondo



Foto 4: Antiguas naves de Talleres de Fundición Gabilondo



Paseo Arco del Ladrillo, 50

Foto 5: Balance de Situación 1935

Talleres de Fundición Gabilondo

BALANCE GENERAL EN 31 DE DICIEMBRE DE 1935

ACTIVO		PASIVO
	PESETAS	
Coja y Bancos.	105.446,85	Capital.
Efectos a cobrar.	2.878,75	Fondo de Reserva.
Valores en cartera.	26.098,60	Fondo de previsión.
Muebles, Enseres y Semovientes.	1.324,60	Cuenta de impuestos.
Inmuebles.	280.057,85	Efectos a pagar.
Maquinaria.	87.615,15	Proveedores varios.
Herramientas y útiles en el Taller.	47.115,45	Pérdidas y ganancias.
Herramientas y útiles en Almacén.	4.118,20	
Primeras materias.	93.271,60	
Fabricación y reparaciones.	46.952,20	
Mercaderías.	28.200,90	
Deudores varios.	59.508,26	
SUMA.	782.588,41	SUMA.
		782.588,41

Valladolid, 31 de Diciembre de 1935

El Director,
Manuel López Peredo.

V.º B.º

El PRESIDENTE DEL CONSEJO,
Ramón Moliner.

Foto 6: Resumen Cuenta de PPyGG 1935

Talleres de Fundición Gabilondo

RESUMEN DE LA CUENTA DE "PÉRDIDAS Y GANANCIAS"

DEBE		HABER
	PESETAS	
Quebranto en negociación de efectos.	708,14	Remanente del ejercicio anterior.
Beneficio líquido.	149.356,19	Beneficios en la cuenta de Fabricación y de Mercaderías.
		Id. en la cuenta de Inmuebles.
		Id. varios.
SUMA.	150.064,33	SUMA.
		150.064,33

Valladolid, 31 de Diciembre de 1935

El Director,
Manuel López Peredo.

V.º B.º

El PRESIDENTE DEL CONSEJO,
Ramón Moliner.

Foto 7: Balance de Situación 1952

Talleres de Fundición Gabilondo, C. A.

ACTIVO

CUENTAS	Pesetas	Pesetas
2. Caja y Bancos		206.638,27
3. Inmuebles e instalaciones industriales		9.448.768,95
Terrenos e inmuebles	9.448.768,95	
4. Maquinaria y mobiliario		11.299.222,82
Maquinaria	9.151.497,96	
Muebles y Enseres	672.976,30	
Herramienta y útiles en el taller	1.303.332,23	
Economato de víveres para el personal	500,00	
Laboratorio de Ensayos	121.400,50	
Laboratorio de Análisis	49.515,83	
6. Títulos sin cotización oficial		10.000,00
Valores en cartera	10.000,00	
7. Bienes afectos a las reservas legales		514.406,52
Terrenos e inmuebles.—Inversión Reserva Especial	205.796,71	
Papel Reserva Social.—Inversión Reserva Social	181.800,00	
Banco Castellano, cta. caja de ahorros.—Inversión Reserva obligatoria	126.809,81	
10. Créditos varios		3.318.490,82
Deudores varios	2.869.390,82	
Dividendo a cuenta beneficios ejercicio actual	449.100,00	
11. Materias primas y mercaderías		6.898.804,57
Almacén	4.685.199,07	
Fabricación y reparaciones	2.213.605,50	
Cuentas de orden		200.000,00
Valores en depósito		200.000,00
SUMA EL ACTIVO		31.696.331,95
TOTAL		31.896.331,95

PASIVO

CUENTAS	Pesetas	Pesetas
1. Capital social		15.000.000,00
1.001 acciones serie A, máms 1/1.001, de 500 pesetas nominales cada una	500.500,00	
18.999 acciones serie C, núms. 1.002/20.000, de 500 pesetas nominales cada una	9.499.500,00	
10.000 acciones serie D, núms. 20.001/30.000, de 500 pesetas cada una	5.000.000,00	
2. Reservas legales		514.431,03
Reserva Especial (Ley 30-12-1943)	205.796,71	
Reserva social (Ley 30-12-1943)	181.824,51	
Reserva obligatoria (Ley 17-7-1951)	126.809,81	
3. Otras reservas		3.726.350,34
Reserva voluntaria	3.487.847,47	
Reserva para incendios	90.906,30	
Reserva para pluses de trabajos tóxicos, penosos y peligrosos	38.734,85	
Fondo de Socorros al personal	11.079,25	
Remanente ejercicio anterior	97.782,47	
5. Débitos varios		9.766.078,61
Efectos a pagar	19.193,15	
Proveedores varios	462.229,91	
Créditos bancarios.—Importe total de los mismos	9.000.000,00	
Dividendos y participaciones a pagar	97.175,01	
Impuestos y subsidios administrados	187.480,54	
7. Amortizaciones		1.443.753,94
Fondo de amortización	1.443.753,94	
Pérdidas y ganancias		1.245.718,03
Beneficios líquidos ejercicio actual	1.245.718,03	
SUMA EL PASIVO		31.696.331,95
Cuentas de orden		200.000,00
Depositantes de valores		200.000,00
TOTAL		31.896.331,95

V.º B.º
El Presidente del Consejo,
Ramón Moliner *Ramón Moliner*

Valladolid, 31 de Diciembre de 1952.
El Director-Gerente,
José Mezquita

Foto 8: Resumen Cuenta PPyGG 1952

Talleres de Fundición Gabilondo, C. A.

RESUMEN DE LA CUENTA DE "PÉRDIDAS Y GANANCIAS"

DEBE		HABER	
	Pesetas	Pesetas	
B).—GASTOS			
1. Salarios y sueldos satisfechos		3.285.276,46	
Importe total de los mismos	3.191.512,75		
Participación Dirección beneficios anuales	66.974,08		
Participación Sub-Dirección beneficios anuales	26.789,63		
3. Amortizaciones del activo	457.574,90	457.574,90	
4. Seguros sociales		561.518,11	
Seguros sociales unificados, cuota sindical, Montepío y Seguro Accidentes de Trabajo satisfechos	561.518,11		
5. Impuestos		75.134,42	
Contribución Territorial Urbana	75.134,42		
6. Gastos compensados con Reservas constituidas para estos fines		590.000,00	
Accidentes temporales del trabajo	30.000,00		
Impuestos s/ utilidades y Dividendos ...	560.000,00		
7. Otros gastos		5.175.826,55	
Gastos generales no incluidos en los epígrafes anteriores	1.899.571,17		
Coste primera materia fabricación	3.276.255,38		
8. Quebrantos de carácter extraordinario		548.421,76	
Cargas Financieras	535.788,66		
Otros varios	12.633,10		
Beneficio líquido ejercicio actual	1.245.718,03	1.245.718,03	
TOTAL	11.939.470,23		
A).—INGRESOS			
1. Ingresos obtenidos por la actividad normal de la Empresa			11.225.471,83
Importe ventas en el ejercicio	11.225.471,83		
2. Ingresos de carácter extraordinario			123.998,40
Diferencia positiva cálculo coeficientes teóricos, gastos de fabricación y maquinaria	3.285,02		
Diferencias del inventario	87.291,78		
Otros varios	33.421,60		
3. Reservas aplicadas a los fines para que fueron constituidas			590.000,00
Reserva para accidentes temporales del trabajo	30.000,00		
Impuestos s/ utilidades y Dividendos	560.000,00		
TOTAL			11.939.470,23

V.º E.º
El Presidente del Consejo,
Ramón Moliner

Ramón Moliner

Valladolid, 31 de Diciembre de 1952.

El Director-Gerente,
José Mezquita

Beatriz Santos Cabalgante

Doctora en Economía de la Empresa por la Universidad Autónoma de Madrid con mención de doctorado internacional, Profesora Contratada Doctora del Departamento de Contabilidad de la UAM. Entre sus líneas de investigación destaca la ligada a la historia de la contabilidad, donde cuenta con varios artículos publicados, uno de ellos en la revista *Accounting and Business Research*. Ha participado como miembro de 3 proyectos del ministerio, 7 proyectos de innovación docente (uno de ellos ganador del primer Premio ASEPUC-UPF/Barcelona School of Management a la innovación educativa en docencia universitaria sobre contabilidad y/o auditoría) y ha colaborado en 2 informes dictámenes técnicos de ICAC-ASEPUC. Ha presentado cerca de 30 comunicaciones a congresos, principalmente sobre historia de la contabilidad. Revisora de varias revistas, algunas indexadas en JCR. Es miembro del Grupo de Investigación HARMONIA-UAM. Actualmente Beatriz es la coordinadora académica del Máster en Contabilidad, Auditoría y Mercado de Capitales (MACAM), máster que actualmente ocupa la 2ª posición en España en el ranking que realiza El Mundo de titulaciones de posgrado del área de auditoría. También ha realizado estancias de formación e investigación en las Universidades de Minho (Portugal), Cardiff (Reino Unido), Nevada (EEUU) y Lappeenranta (Finlandia).

Leandro Cañibano Calvo

Catedrático de Economía Financiera y Contabilidad, Profesor Emérito de la Universidad Autónoma de Madrid y Director de la Cátedra UAM-Audidores Madrid de Información Corporativa: Financiera y de Sostenibilidad. Académico numerario de la Real Academia de Doctores de España. Ha sido Profesor Invitado o Visitante de distintas Universidades en EE.UU. (Connecticut, Berkeley, Louisiana y Harvard), en Hispanoamérica (Colombia, Argentina y Chile), y en Europa (París, Ámsterdam, Leeds, Deusto y Navarra). Director de diversos Proyectos europeos de investigación sobre armonización contable (Financial Reporting, HARMONIA e INTACCT), y medición de intangibles (MERITUM y E*Know-Net), así como autor de numerosas publicaciones sobre Contabilidad y Finanzas. Tiene reconocidos seis sexenios de investigación. Es Doctor 'Honoris Causa' por la Universidad de Alcalá.

Como Economista, Auditor de Cuentas y Experto Contable Acreditado (eca), su opinión profesional ha sido requerida en importantes casos que implicaban a conocidas empresas y organismos del gobierno. Ha sido miembro de la Comisión de expertos para la reforma de la contabilidad en España creada por el Ministerio de Economía, y vocal del Comité Consultivo de Contabilidad del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas. Ha sido Presidente de la European Accounting Association y actualmente es Presidente de la Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA).